

クルマとクルマをつなぎ、人の心をつなぐ

# USS NOW

株式会社ユー・エス・エス  
第32期中間インベスターズガイド

2011年4月1日～2011年9月30日



自動車産業におけるオートオークションの役割と重要性



代表取締役社長 兼 最高経営責任者 (CEO)  
安藤 之弘

株主の皆様には、平素より当社の事業にご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

2012年3月期の上半期は、東日本大震災の影響により国内自動車メーカーは減産となり、東北地区を中心とした被災地は自動車供給不足に陥りました。

このような状況の中、オートオークションを介して多くの中古車が東北地区に供給されたことは、被災地の復旧・復興に少しでもお役立ちできたのではないかと考えております。

また、わが国の自動車流通におけるオートオークションの役割の重要性を改めて認識いたしました。

今後とも、オートオークションという社会的インフラを担う企業としての責任を自覚し、上場企業としての持続的な成長を成し遂げられるよう邁進してまいりたいと存じますので、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2011年12月

2012年3月期 第2四半期 決算報告

当第2四半期連結累計期間の自動車流通市場は、東日本大震災によりサプライチェーンが寸断された影響などにより、国内自動車生産実績が7月まで前年同月実績を大幅に下回り、新車登録台数は193万台（前年同期比23.7%減）となりました。一方、中古車登録台数は、震災後の復興需要に加え、国内販売、海外輸出ともに安定した需要に支えられ304万台（前年同期比3.1%減）と微減にとどまりました。(\*1)

オートオークション市場は、新車登録台数の大幅な減少を受け、新車買替時に発生する下取りや買い取り車両が

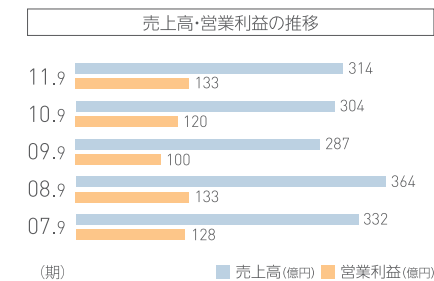
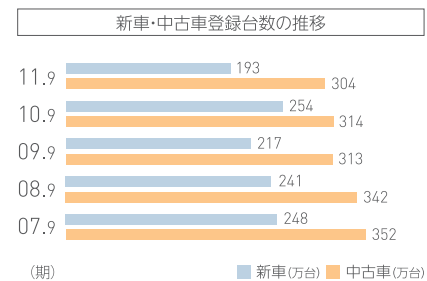
減少したことから、出品台数は308万台（前年同期比5.4%減）となりましたが、震災後の復興需要や国内販売、海外輸出ともに安定した需要があり、成約台数は190万台（前年同期比0.5%減）となり、成約率は61.8%（前年同期実績58.7%）まで上昇しました。(\*2)

このような経営環境の中、USSグループの当第2四半期連結累計期間は、売上高314億円（前年同期比3.3%増）、営業利益133億円（前年同期比10.5%増）、経常利益134億円（前年同期比10.7%増）、四半期純利益79億円（前年同期比17.6%増）となりました。

\*1：一般社団法人日本自動車工業会、社団法人日本自動車販売協会連合会、社団法人全国軽自動車協会連合会調べ  
\*2：月刊ユーストカー調べ

※%表示は対前年同期増減率

| 財務ハイライト               | 売上高<br>(億円)   | 営業利益<br>(億円)   | 経常利益<br>(億円)   | 四半期純利益<br>(億円) | 1株当たり四半期純利益<br>(円) |
|-----------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| 2012年3月期<br>第2四半期(累計) | 314<br>(3.3%) | 133<br>(10.5%) | 134<br>(10.7%) | 79<br>(17.6%)  | 278.93             |



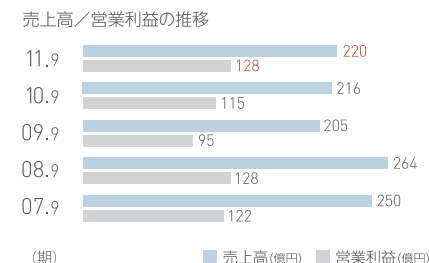
オートオークション事業

出品台数は減少するも成約率が上昇し増収増益

USSグループの出品台数は102万台（前年同期比6.2%減）となったものの、成約台数は69万台（前年同期比1.4%増）となり、成約率は67.3%（前年同期実績62.2%）と大幅に上昇する結果となりました。また、一部のオークション会場におけるコーナー編成やキャンペーン内容の見直しなどの影響もあり手数料単価が上昇し、増収となりました。営業利益については、

減価償却費、賃借料およびのれん償却額が前年同期と比較して減少したことなどから、大幅な増益となりました。

この結果、オートオークション事業は、外部顧客に対する売上高220億円（前年同期比2.1%増）、営業利益128億円（前年同期比11.1%増）となりました。



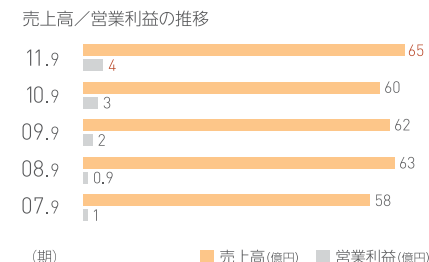
中古自動車等買取販売事業

台当たり粗利益の増加により増収増益

中古自動車買取専門店「ラビット」は、オークション相場が高値で推移したことから、台当たり粗利益が増加したことに加え、取扱台数も増加し増収増益となりました。

事故現状車買取販売は、取扱台数は微増にとどまったものの、台当たり粗利益が増加したことなどにより増収増益となりました。

この結果、中古自動車等買取販売事業は、外部顧客に対する売上高65億円（前年同期比8.9%増）、営業利益4億円（前年同期比19.3%増）となりました。



その他事業

材料費の上昇などにより大幅な減益

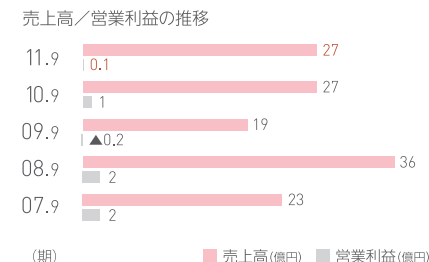
株式会社アビズは、廃自動車や工場廃材等の取扱量が減少したことに加え、材料仕入単価の上昇もあり減収減益となりました。

株式会社USS東洋は、ゴム等の原材料費高騰の影響が大きく、販売価格の値上げも実施しましたが増収減益となりました。

株式会社USSロジスティクス・インターナ

ショナル・サービスは、7月より輸交代行業務を開始しておりますが営業損失となりました。

この結果、その他事業は、外部顧客に対する売上高27億円（前年同期比0.8%増）、営業利益18百万円（前年同期比82.5%減）となりました。



連結業績予想の上方修正

当第2四半期連結累計期間は、出品台数が当初計画を上回ったことなどから、前回公表（平成23年8月2日発表）の連結業績予想を上回る結果となりました。そのため、平成24年3月期の連結業績予想を、前回公表の予想から次のとおり変更しております。

なお、下期に関しましては、東日本大震災による減産の影響を脱しつつある中で、タイにおける水害の影響が懸念されるなど、自動車業界全体を取り巻く環境が依然不透明であることからほぼ当初計画のままとしております。

通期の出品台数は206万台から209万台、成約台数は135万台から136万台、成約率は65.5%から65.1%に変更し、連結業績予想といたしまして、売上高は626億円、営業利益は263億円、経常利益は265億円、当期純利益は159億円を予想しております。

2012年3月期 連結業績予想

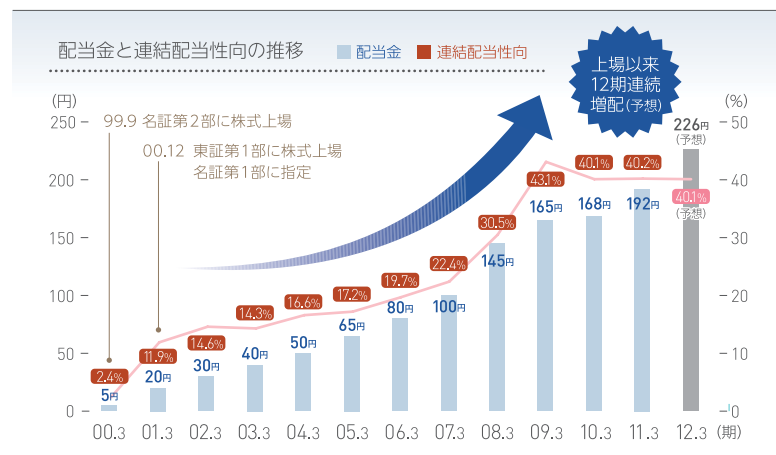
|                        | 売上高<br>(億円) | 営業利益<br>(億円) | 経常利益<br>(億円) | 当期純利益<br>(億円) | 年間配当額<br>(円) |
|------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 前回公表予想<br>(平成23年8月2日)  | 620         | 260          | 263          | 156.5         | 220          |
| 今回修正予想<br>(平成23年11月8日) | 626         | 263          | 265          | 159           | 226          |
| 増減額                    | +6          | +3           | +2           | +2.5          | +6           |

通期で上場以来12期連続増配予想

当社は、適正な利益を確保し、株主の皆様へ還元することを経営上の最重要政策の一つとして位置づけ、連結配当性向40%以上という方針のもと配当を実施してまいりました。

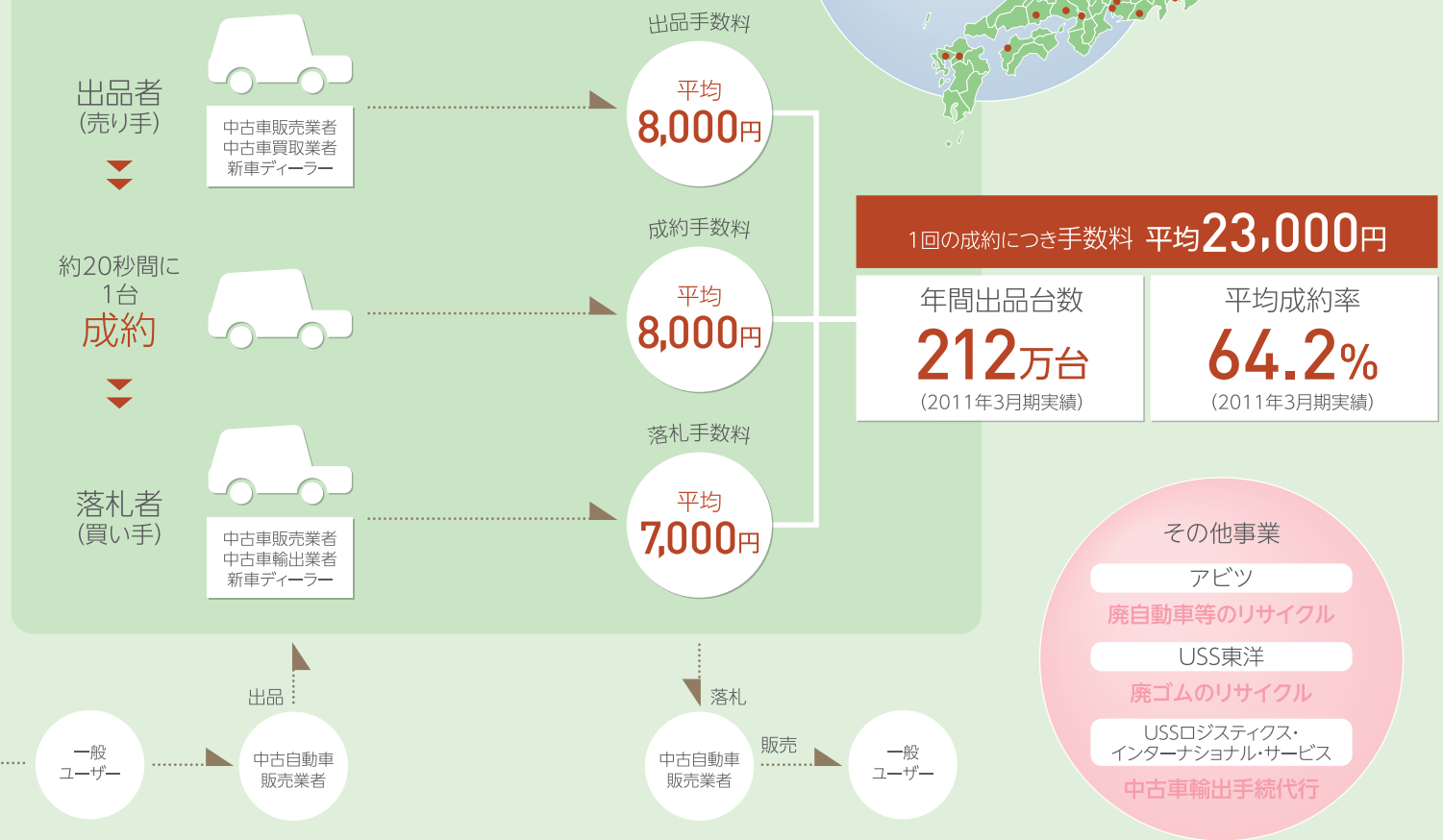
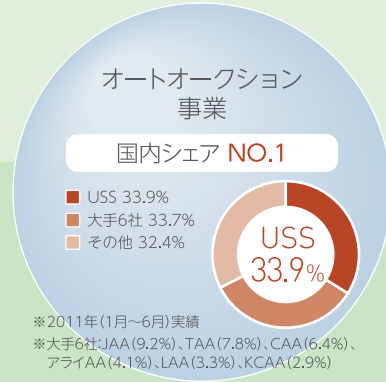
2012年3月期の中間配当額につきましては、1株当たり110円とさせていただきます。通期につきましては、前期から34円増配となる226円と予想しております。

また、当第2四半期累計期間において、自己株式を取得（約100万株、63億円）いたしました。さらに100万株・68億円を上限として取得を実施しております。今後も引き続き積極的な株主還元をめざしてまいります。



安定成長を裏付ける  
ビジネスモデル

USSの主力事業であるオートオークションは、会員である中古車取扱業者にオークションの場を提供することで、手数料収入を得るビジネスモデルです。  
その収益構造は、出品会員から車両1台の出品につき出品手数料として平均8,000円、その車両がオークションで成約（落札）されまると、出品会員から成約手数料として平均8,000円、落札会員から落札手数料として平均7,000円をいただきます。これらの手数料収入が主な売上高となります。



## バイクオークション

### バイクオークションについての提携

当社は、(株) アイケイコーポレーション (以下「IK」という) ならびに (株) ジャパンバイクオークション (以下「JBA」という) との業務・資本提携により、当社が運営する「USS横浜会場」および「USS神戸会場」でバイクオークション事業を行うことで合意いたしました。

当社は、「USS横浜会場」および「USS

神戸会場」のオークション設備や車両ストックヤードをIK、JBAに賃貸することにより、JBAは最新の設備を使ったバイクオークションを実現します。

また、IKはJBAに対し、バイクの出品支援をいたします。

本提携により、当社は、会場の有効活用による安定的な賃料収入を得ることができます。

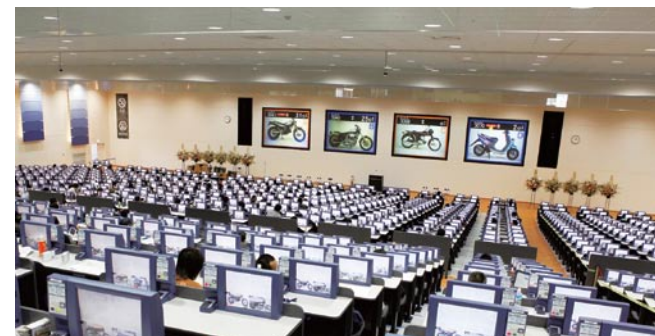


### 「USS神戸会場」にてバイクオークションがスタート

2011年11月1日に、「USS神戸会場」にてJBAが運営するバイクオークションがスタートしました。同時にIKは、物流拠点の集約による、商品提供の迅速化を目的として「USS神戸会場」内に物流拠点を開設しております。

当日開催されたオークションには、450名以上の来場者と出品台数1,379台のバイクが集まり、盛大な幕開けとなりました。

なお、「USS横浜会場」におけるバイクオークションも来年5月に開始する予定であり、現在準備が進められております。当社は、引き続き、バイクオークション業界の活性化に積極的に取り組んでまいります。



11月1日にバイクオークションがスタートしたUSS神戸会場。セレモニーの後、初回オークションが開催されました。



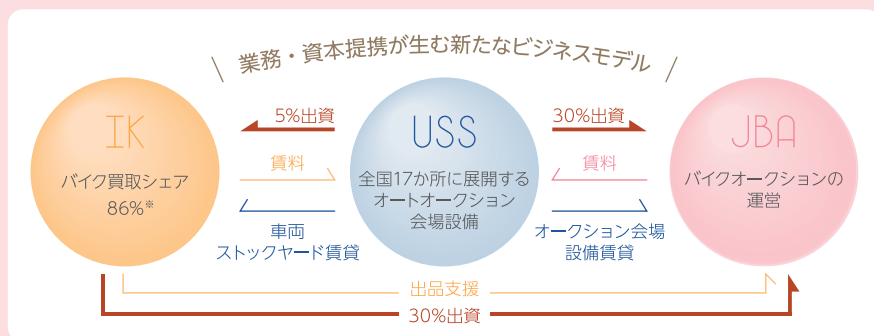
セレモニーで挨拶する、JBAの西村社長。



当日は、バイク1,379台が取引されました。



USS神戸会場敷地内に設けた、IKのバイク検査場。



※2010年二輪中古車買取台数 株式会社矢野経済研究所調べ (2011年5月現在)

# 決算ハイライト

2012年3月期 第2四半期連結累計期間

2011年4月1日～2011年9月30日

## 01 連結経営成績

※%表示は対前年同期増減率

|                   | 売上高<br>(億円)   | 営業利益<br>(億円)   | 経常利益<br>(億円)   | 四半期純利益<br>(億円) | 1株当たり四半期純利益<br>(円) |
|-------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| 2012年3月期<br>第2四半期 | 314<br>(3.3%) | 133<br>(10.5%) | 134<br>(10.7%) | 79<br>(17.6%)  | 278.93             |
| 2011年3月期<br>第2四半期 | 304           | 120            | 121            | 67             | 228.62             |

減価償却費や、のれん償却額の減少などにより、営業利益は前年同期比10.5%増、経常利益は前年同期比10.7%増となりました。

## 02 連結財政状態

|                   | 総資産<br>(億円) | 純資産<br>(億円) | 自己資本比率<br>(%) | 1株当たり純資産<br>(円) |
|-------------------|-------------|-------------|---------------|-----------------|
| 2012年3月期<br>第2四半期 | 1,488       | 1,208       | 80.8          | 4,302.14        |
| 2011年3月期          | 1,516       | 1,219       | 80.2          | 4,200.18        |

自己資本比率は、80.8%と高い水準を維持しています。

## 03 連結キャッシュフロー

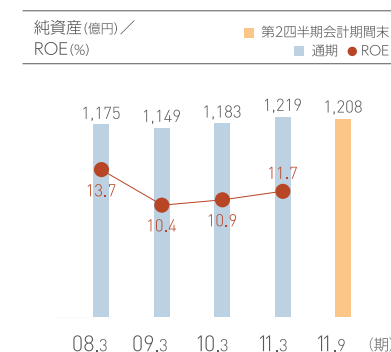
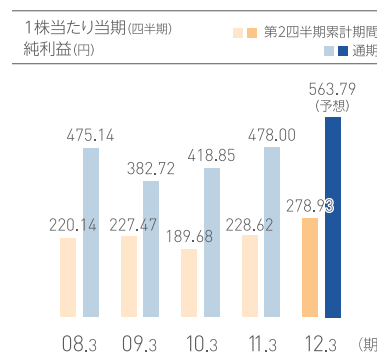
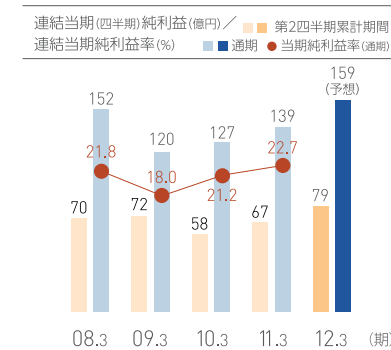
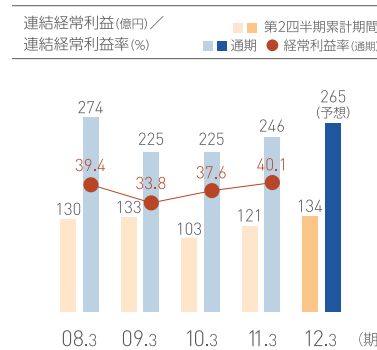
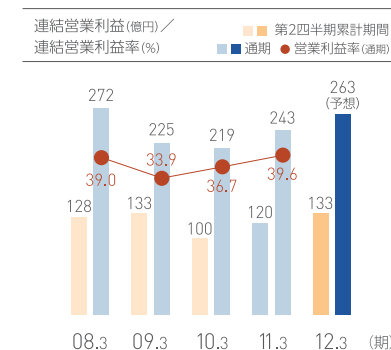
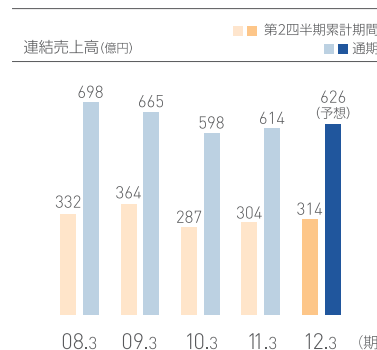
|                   | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー<br>(億円) | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー<br>(億円) | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー<br>(億円) | 現金及び現金同等物<br>四半期末残高<br>(億円) |
|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 2012年3月期<br>第2四半期 | 101                          | ▲37                          | ▲94                          | 262                         |
| 2011年3月期<br>第2四半期 | 85                           | ▲20                          | ▲54                          | 307                         |

## 04 配当の状況

| 1株当たり配当金(円) | 中間     | 期末         | 合計         |
|-------------|--------|------------|------------|
| 2012年3月期    | 110.00 | 116.00(予想) | 226.00(予想) |
| 2011年3月期    | 91.00  | 101.00     | 192.00     |

2012年3月期 第2四半期 決算ハイライト

2011年4月1日～2011年9月30日



## 株主優待

株主優待について

### 年2回、USSオリジナルグルメギフトを贈呈。

毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された100株以上保有の株主様に「USSオリジナルグルメギフト」をお送りさせていただいております。

#### 優待内容

保有株式数に応じて季節の商品をはじめ、約30品をご用意し、ご希望の商品をひとつお選びいただけます。



100~999株  
保有株主様  
3,000円  
相当の  
グルメギフト

1,000株以上  
保有株主様  
10,000円  
相当の  
グルメギフト

#### 贈呈期間

3月31日現在の株主様へは6月中、9月30日現在の株主様へは11月中に送付を予定しております。

## 会社概要・株式の状況

(2011年9月30日現在)

### 会社概要

|      |   |     |   |
|------|---|-----|---|
| 称号   | 株式会社ユー・エス・エス  | 本社  | 愛知県東海市新宝町507番地の20   |
| 資本金  | 188億8,131万円   | 設立  | 1980年10月29日   |
| 従業員数 | 正社員:462名、パート:120名、<br>グループ全体で正社員:1,174名、<br>パート:253名<br>※パートタイマーの人数は、期中平均(1日7時間30分勤務換算)で算出しております。 | 会員数 | 現社オークション会員 46,135社<br>衛星TV会員 4,051社<br>インターネット会員 25,697社<br>中古車自動車買取店 176店舗<br>(直性21店舗を含む)<br>※会員数は、グループ全体の数字を表示しております。 |
| 事業内容 | 中古自動車のオークション運営  |     |   |

### 取締役・監査役

|                                  |       |                        |       |
|----------------------------------|-------|------------------------|-------|
| 代表取締役会長                          | 服部 太  | 常務取締役(オークション運営本部副本部長)  | 赤瀬 雅之 |
| 代表取締役社長(最高経営責任者(CEO))            | 安藤 之弘 | 取締役(静岡事業本部長)           | 井之上浩昭 |
| 代表取締役副会長(九州事業本部長)                | 田村 文彦 | 取締役(九州事業本部九州会場担当)      | 古賀 靖永 |
| 代表取締役副会長(東京事業本部長)                | 原 重雄  | 取締役((株)カーゴエスト 代表取締役社長) | 小島 演  |
| 代表取締役副社長(オークション運営本部長 兼 名古屋事業本部長) | 瀬田 大  | 社外取締役                  | 岡田 英雄 |
| 取締役副社長(東京事業本部副本部長)               | 増田 元廣 | 社外取締役                  | 林 勇   |
| 取締役副社長(九州事業本部副本部長)               | 合野 栄治 | 社外取締役                  | 真殿 達  |
| 専務取締役(九州事業本部福岡会場担当)              | 三島 敏雄 | 社外監査役(常勤)              | 佐藤 浩史 |
| 常務取締役(統括本部長)                     | 山中 雅文 | 社外監査役(常勤)              | 武井 益良 |
| 常務取締役(システム本部長 兼 東北会場担当)          | 池田 浩照 | 社外監査役                  | 井上 幸彦 |
|                                  |       |                        | 大塚 功  |

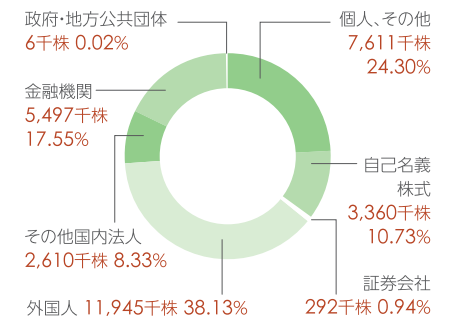
| 大株主(上位10名)                                       | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|--|-------------|-------------|
| 服部 太   | 2,631       | 9.4         |
| ビービーエイチ フォー フィデリティー<br>ロープライス ストック ファンド          | 2,000       | 7.2         |
| ステート ストリート バンク<br>アンドトラスト カンパニー                  | 1,807       | 6.5         |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)                        | 1,103       | 3.9         |
| ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ<br>ロンドン エス エル オムニパス アカウント | 937         | 3.4         |
| 安藤 之弘  | 909         | 3.3         |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                          | 875         | 3.1         |
| 野村信託銀行株式会社<br>(退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)                 | 840         | 3.0         |
| 株式会社服部モーターズ                                      | 720         | 2.6         |
| 財団法人服部国際奨学財団                                     | 700         | 2.5         |

※自己株式は除く。  
※持株比率は自己株式を控除して計算しております。

### 株式数および株主数

|          |              |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 120,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 31,325,000株  |
| 単元株式数    | 10株          |
| 株主数      | 8,634名       |

### 株式の分布状況(所有者別保有株数分布状況)





## 株主メモ

|                   |   |
|-------------------|---|
| 事業年度              | 毎年4月1日から翌年3月31日まで   |
| 定時株主総会            | 毎年6月  |
| 期末配当金支払株主確定日      | 毎年3月31日   |
| 中間配当金支払株主確定日      | 毎年9月30日   |
| 基準日               | 毎年3月31日<br>(そのほか臨時に必要あるときはあらかじめ公告いたします)   |
| 上場金融商品取引所         | 東京証券取引所 市場第1部<br>名古屋証券取引所 市場第1部   |
| 株主名簿管理人           | 東京都港区芝三丁目33番1号<br>中央三井信託銀行株式会社  |
| 同事務取扱場所           | 〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号<br>中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店 証券代行部  |
| 郵便物送付先<br>(電話照会先) | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>中央三井信託銀行株式会社 証券代行部<br>電話0120-78-2031 (フリーダイヤル)<br>取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店および全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店および全国各支店で行っております。 |
| 公告方法              | 電子公告により行います。<br>ただし、やむを得ない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。  |
| 公告掲載URL           | <a href="http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html">http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html</a>                               |
| 証券コード             | 4732  |

### ◇ 住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

### ◇ 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

### ◇ 電子公告のお知らせ

当社は、株主の皆様からのご要望にお応えするため、上記の公告方法にて掲載された内容をメール配信するサービスを実施しております。

あわせて、当社からのプレスリリースや会社説明会のご案内もいたしますので、下記のアドレスよりメール配信サービスにご登録いただき、当社をご理解いただくためのツールとしてご活用ください。

メール配信サービスをご利用  
いただくための専用アドレス

URL:<https://www.dirnet.jp/4732>