

第145期  
報告書

2019年4月1日から2020年3月31日まで



株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643



代表取締役社長 社長執行役員

戸上 信一

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
当連結会計年度の業績につきましてご報告いたします。

## ■企業集団の現況

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調が継続しましたが、米中通商問題を巡る中国経済の動向や英国のEU離脱問題に加えて、第4四半期には新型コロナウイルス感染症の影響が拡大したことにより、景気の先行き不透明感が一層高まる状況で推移しました。

このような状況のもと、当社グループにおきましては、2020年4月より「発送電分離」がスタートした電力業界におきまして、経営の効率化やコストダウンの推進に伴い設備投資の抑制傾向が継続しました。しかしながら、一部の電力会社で配電自動化用子局の需要が増加するとともに、民間設備の更新需要拡大を背景に、主力製品である

配電用自動開閉器の需要が堅調に推移したことから、当連結会計年度の売上高は22,552百万円(前期比0.9%増)となりました。

損益面につきましては、徹底したコストダウンを推進するとともに、生産体制の最適化を図るなど利益体質の強化に努めてまいりましたが、プロダクトミックスの影響等もあり、営業利益は1,548百万円(同10.3%減)、経常利益は1,695百万円(同10.2%減)となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、株価の下落に伴う投資有価証券評価損等を計上したこともあり、1,159百万円(同10.1%減)となりました。

## ■第145期 連結決算ハイライト

◎売上高

22,552百万円

◎経常利益

1,695百万円

◎営業利益

1,548百万円

◎親会社株主に帰属する当期純利益

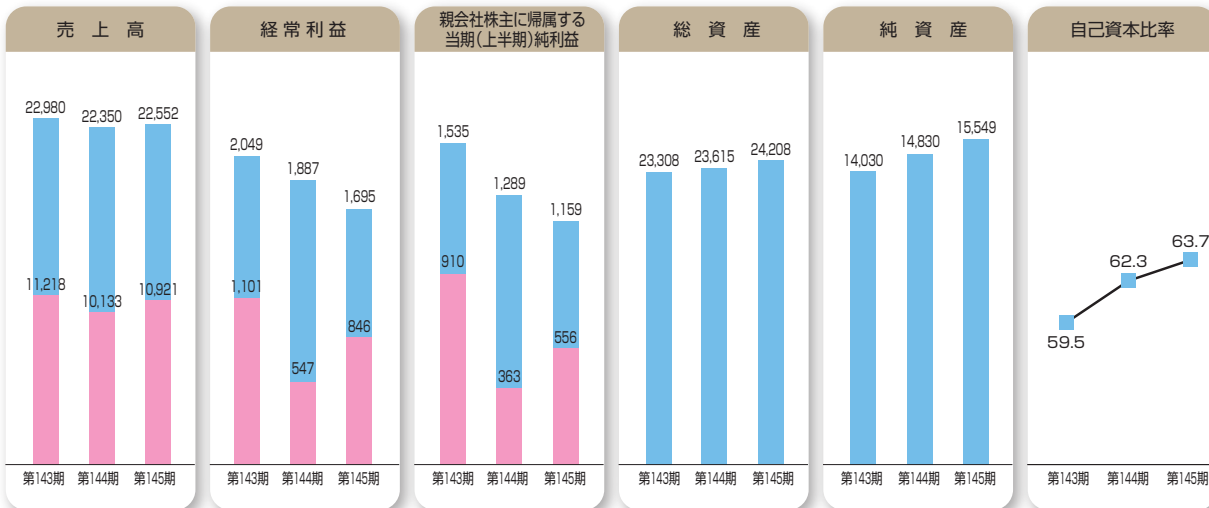
1,159百万円

# 主要な事業別営業の概況



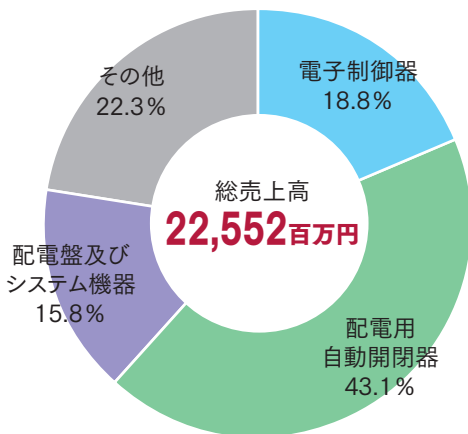
## ■業績ハイライト

■第2四半期 ■通期 (単位：百万円・%)

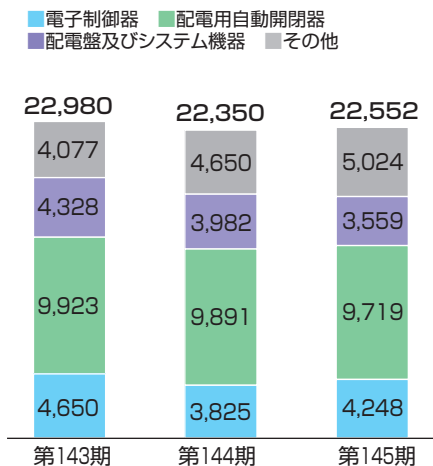


## ■事業別売上高の概況

### ●事業別売上高構成比



### ●事業別売上高 (単位：百万円)



# 主要な事業別営業の概況



## ■電子制御器

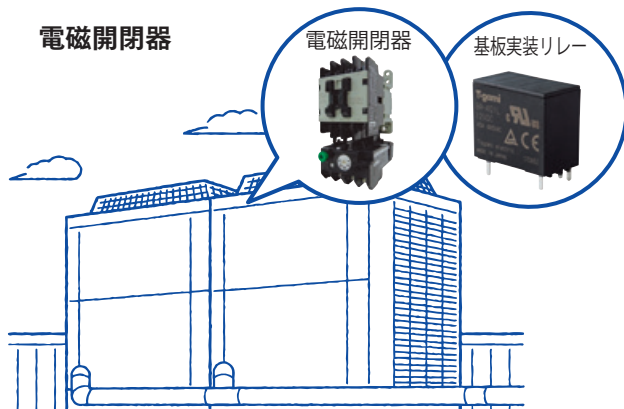
売上高 **4,248** 百万円 (前期比11.1%増)

電磁開閉器につきましては、第3四半期までは、主として国内の空調業界向け製品が堅調に推移しましたが、第4四半期に入り、国内外向けともに新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、売上減となりました。

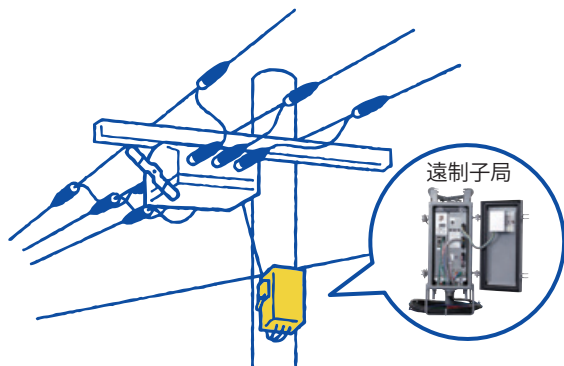
電力会社向け配電自動化用子局につきましては、一部の電力会社において需要が拡大したことから、大幅な売上増となりました。

その結果、電子制御器全体の売上高は4,248百万円（前期比11.1%増）となりました。

### 電磁開閉器



電力会社向け配電自動化用子局



## ■配電用自動開閉器

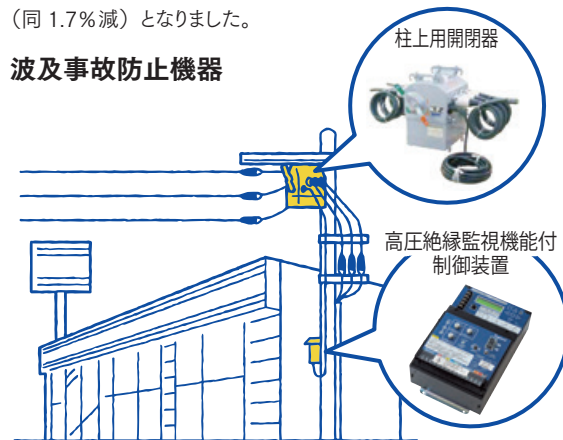
売上高 **9,719** 百万円 (前期比1.7%減)

主力製品である波及事故防止機器（通称SOG開閉器）につきましては、工場構内の設備更新が堅調に推移し、無電柱化の推進に伴う地中線用開閉器の需要も拡大したことから、売上増となりました。

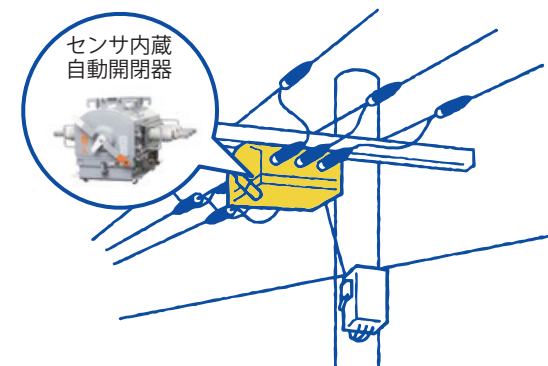
電力会社向け配電用自動開閉器につきましては、一部の電力会社による設備投資抑制の影響を受け、売上減となりました。

その結果、配電用自動開閉器全体の売上高は9,719百万円（同1.7%減）となりました。

### 波及事故防止機器



電力会社向け配電用自動開閉器





# 主要な事業別営業の概況



## ■配電盤及びシステム機器

売上高 **3,559**百万円 (前期比10.6%減)

配電盤につきましては、前期に引き続き、化学プラント設備関連を中心に高低圧盤一括受注の営業展開を継続しましたが、前期と比較して大型案件が減少したことにより売上減となりました。

システム機器につきましては、電気工事関連の大型案件が寄与したものの、前期と比較して畜産クラスター事業関連の案件が減少したことにより、売上減となりました。

その結果、配電盤及びシステム機器全体の売上高は 3,559 百万円 (同 10.6%減) となりました。

### 配電盤



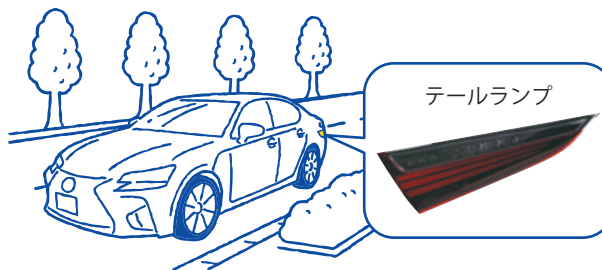
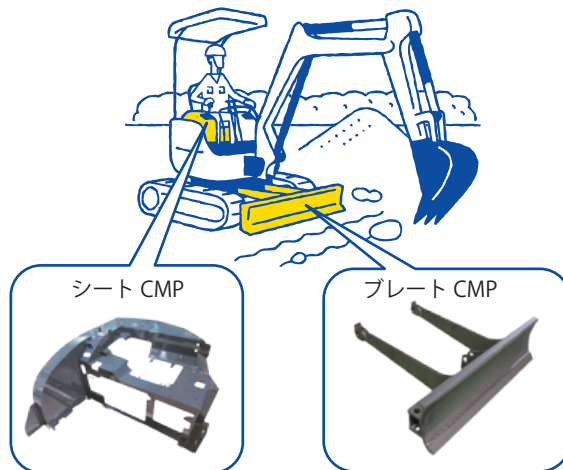
### システム機器(水処理システム)



## ■その他

売上高 **5,024**百万円 (前期比8.0%増)

金属加工や樹脂成形分野における部品等につきましては、産業用機械や自動車業界における需要が引き続き堅調に推移したことから、売上高は5,024百万円(同8.0%増)となりました。





## ■DISTRIBUTECH International 2020(北米展示会)出展



2020年1月28日から1月30日にかけて、北米市場で最大規模となる電力配電業界向け展示会DISTRIBUTECH International 2020が開催され、現地販売パートナー会社であるSun-Wa Technos America, Inc.と共同で米国向けトリプルリクローザ(製品名称:FAULT CLEAR)の展示を行いました。

## ■戸上メタリックス生産エリア拡大



2020年1月、グループ会社である戸上メタリックスが工場を増築しました。

戸上メタリックスは塑性加工・溶接・塗装までの一貫生産を行う総合精密板金メーカーとして事業を展開しています。特に溶接技術には力を入れており、約60人の溶接工を有しています。製造する主な製品は、柱上用開閉器の外箱、建設機械向けのシートCMPやプレートCMP等です。

今回の増築により、建設機械向けの溶接ラインの生産エリアを拡大し、さらなる生産向上と売上の拡大を目指します。



## ■子供向けのものづくり体験ブースの出展



各種イベントにおいて銅板で昆虫を製作するブースを出しています。カブトムシやクワガタといった昆虫を製作できるとあって子供たちが多く訪れ、2019年に行われた佐賀ものスゴフェスタでは2日間で1,200の方がブースに訪れました。



クワガタ



カブトムシ



テントウムシ

## ■ミャンマー人留学生への支援



2015年4月に、創立90周年を記念し、社会貢献活動の一環として、佐賀大学大学院修士課程（博士前期課程）に留学または留学予定のミャンマー人学生を支援するための奨学金制度を新設しました。日本とミャンマーの架け橋となる人材を積極的に支援していきます。



# グループ会社紹介



## ■株式会社 戸上コントロール

株式会社戸上コントロールは、株式会社戸上電機製作所の100%子会社として1977年に創立し、主に電子制御器を製造しています。2018年には新工場を建設し、佐賀市久保泉町に移転しました。

### ●会社概要

業 種／電子制御器の製造販売  
創 立／1977年8月  
住 所／佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉3144番1号  
従業員数／199名(2020年3月現在)  
資 本 金／9,800万円



戸上コントロール本社・第一工場



戸上コントロール第二工場



電磁開閉器



遠制子局



セルラインチェッカー



高圧絶縁監視機能付  
制御装置

### ●戸上コントロール内の主な設備



#### ●基板実装リレー全自動ライン

戸上コントロール第二工場で製造している基板実装リレーの全自動ライン。月産約12万台の製品を製造。新設工場内で大規模な設備が稼働し、戸上グループが掲げる「自動化」を実現している。



基板実装リレー

### ●子会社の状況

株式会社戸上デンソー 佐賀県佐賀市大財5丁目7番25号  
株式会社戸上化成 佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉2778番1号  
株式会社戸上メタリックス 佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉3200番1号  
株式会社三協製作所 佐賀県佐賀市大財5丁目9番15号  
株式会社戸上電機ソフト 佐賀県佐賀市大財北町1番1号

東京戸上電機販売株式会社 東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル  
(国 外)

戸上電気(蘇州)有限公司 中国 江蘇省常熟市東南経済開発区新安江路環湖宏順工業坊19棟  
戸上電子(常熟)有限公司 中国 江蘇省常熟市経済開発区海城工業園13棟

# 連結決算の概要



## ●連結貸借対照表

(2020年3月31日現在)

(単位:千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	16,238,339	流動負債	5,541,910
現金及び預金	5,738,714	支払手形及び買掛金	2,122,971
受取手形及び売掛金	4,939,396	電子記録債務	1,253,945
電子記録債権	771,600	短期借入金	339,804
商品及び製品	1,032,465	リース債務	6,663
仕掛品	1,442,116	未払法人税等	236,420
原材料及び貯蔵品	1,305,592	賞与引当金	632,875
その他	1,008,453	未払金	71,063
固定資産	7,970,134	その他	878,167
有形固定資産	5,014,885	固定負債	3,117,011
建物及び構築物	2,386,807	長期借入金	48,323
機械装置及び運搬具	1,376,028	リース債務	20,255
土地	962,379	退職給付に係る負債	2,772,647
リース資産	24,756	役員退職慰労引当金	20,561
建設仮勘定	23,112	その他	255,223
その他	241,800	負債合計	8,658,921
無形固定資産	214,721	(純資産の部)	
投資その他の資産	2,740,527	株主資本	15,432,441
投資有価証券	761,497	資本金	2,899,597
繰延税金資産	1,262,476	資本剰余金	580,161
その他	720,354	利益剰余金	12,022,228
貸倒引当金	△3,800	自己株式	△69,545
資産合計	24,208,474	その他の包括利益累計額	△20,113
		その他有価証券評価差額金	54,545
		為替換算調整勘定	71,754
		退職給付に係る調整累計額	△146,412
		非支配株主持分	137,224
		純資産合計	15,549,552
		負債純資産合計	24,208,474

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## ●連結損益計算書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:千円)

科目	金額	金額
売上高		22,552,187
売上原価		17,514,942
売上総利益		5,037,244
販売費及び一般管理費		3,489,009
営業利益		1,548,235
営業外収益		
受取利息	3,474	
受取配当金	27,740	
賃貸料	27,802	
鉄屑売却収入	43,945	
保険返戻金	67,516	
その他の	68,743	239,224
営業外費用		
支払利息	6,734	
固定資産除却損	3,113	
売上割引	60,827	
為替差損	7,302	
その他の	14,337	92,316
経常利益		1,695,142
特別利益		
受取保険金	80,226	80,226
特別損失		
投資有価証券売却損	236	
投資有価証券評価損	71,696	
災害による損失	62,595	134,528
税金等調整前当期純利益		1,640,841
法人税、住民税及び事業税	520,788	
法人税等調整額	△50,014	470,773
当期純利益		1,170,067
非支配株主に帰属する当期純利益		10,815
親会社株主に帰属する当期純利益		1,159,252

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## ●連結株主資本等変動計算書 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本				株主資本合計	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,899,597	580,161	11,284,956	△57,228	14,707,487	68,245	102,912	△175,853	△4,695	127,293	14,830,085
当期変動額											
剰余金の配当			△421,980		△421,980						△421,980
親会社株主に帰属する当期純利益			1,159,252		1,159,252						1,159,252
自己株式の取得				△12,317	△12,317						△12,317
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動											
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△13,700	△31,158	29,441	△15,417	9,930	△5,486
当期変動額合計			737,271	△12,317	724,954	△13,700	△31,158	29,441	△15,417	9,930	719,467
当期末残高	2,899,597	580,161	12,022,228	△69,545	15,432,441	54,545	71,754	△146,412	△20,113	137,224	15,549,552

# 会社概要



## ●会社概要(2020年3月31日現在)

商号	株式会社戸上電機製作所(Togami Electric Mfg. Co., Ltd.)
代表者	代表取締役社長 社長執行役員 戸上信一
本社	佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111(代表)
設立	1925年3月12日
資本金	28億9,959万円
株式市場	東京証券取引所(市場第2部)
従業員数	409名
本社敷地建物	敷地/77,523㎡ 建物/53,183㎡
主な取引銀行	佐賀銀行、三井住友銀行、三菱UFJ信託銀行

## ●役員の氏名(2020年6月26日現在)

代表取締役社長 社長執行役員	戸上 信一
取締役 上席執行役員	堤 俊樹
取締役 上席執行役員	伊東 学
取締役 上席執行役員	猪飼 康彦
取締役 上席執行役員	野中 政則
取締役 監査等委員	富永 信幸
社外取締役 監査等委員	坂井 浩毅
社外取締役 監査等委員	田中 恵子
執行役員	仁部 和浩
執行役員	蒲原 啓輔
執行役員	桃崎 泰彦

(注)社外取締役監査等委員 坂井浩毅・田中恵子の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

## ●ホームページのご案内

当社WEBサイトで会社情報がご覧いただけます。  
<https://www.togami-elec.co.jp/>

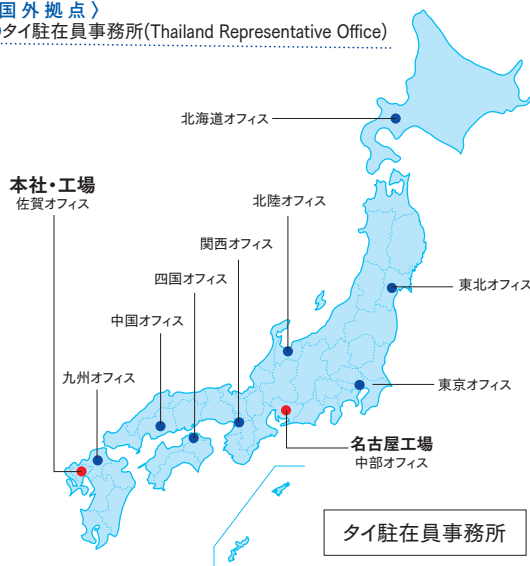


## ●拠点一覧(2020年6月26日現在)

<b>本社・工場</b>	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111 FAX0952-26-4594
<b>名古屋工場</b>	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-5121 FAX052-889-1061
●北海道オフィス	〒060-0051 札幌市中央区南一条東1丁目3番地パークイースト札幌3F TEL011-261-1528 FAX011-271-3804
●東北オフィス	〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡3丁目7番35号 損保ジャパン仙台ビル TEL022-295-5571 FAX022-295-5573
●東京オフィス	〒153-0042 東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル TEL03-3465-0711 FAX03-5738-3622
●北陸オフィス	〒930-0848 富山市久方町8番43号 久方ビル TEL076-431-8371 FAX076-441-8086
●中部オフィス	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-6471 FAX052-889-1061
●関西オフィス	〒564-0053 大阪府吹田市江の木町12番5号 大阪戸上ビル TEL06-6386-8961 FAX06-6338-1375
●中国オフィス	〒733-0037 広島市西区西観音町1番21号 西原ビル TEL082-234-0731 FAX082-234-0781
●四国オフィス	〒760-0023 高松市寿町2丁目1番1号 高松第一生命ビル新館 TEL087-851-3761 FAX087-822-7396
●九州オフィス	〒810-0001 福岡市中央区天神4丁目3番30号 天神ビル新館 TEL092-721-3451 FAX092-741-2277
●佐賀オフィス	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-25-4150 FAX0952-26-8220

### < 国外拠点 >

- タイ駐在員事務所(Thailand Representative Office)



# 株式概要



## ●株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1
・郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
・電話照会先	TEL0120-232-711(フリーダイヤル)
公告方法	電子公告により行います。(当社ホームページに掲載。)但し、やむを得ない事由により電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
金融商品取引所	東京証券取引所(市場第2部)

## ●単元未満株式の買取・買増制度のご案内

単元未満株式(100株未満)の買取及び買増は上記の株主名簿管理人にご連絡ください。なお、買取及び買増に係る手数料は無料です。

## ●配当金情報

第145期(自2019年4月1日 至2020年3月31日)		
中間配当	1株につき	40円
期末配当	1株につき	40円
年間	1株につき	80円

## ●株式の状況(2020年3月31日現在)

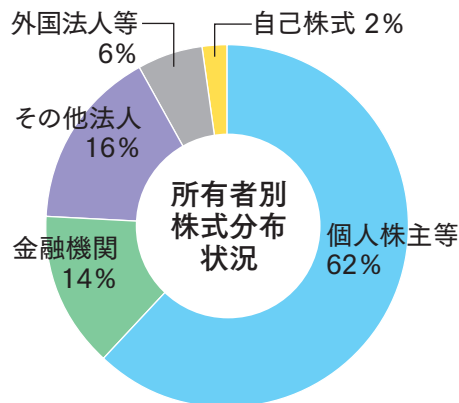
発行可能株式総数	18,800,000株
発行済株式の総数	5,028,658株
株主数	3,430名

## ●大株主(2020年3月31日現在)

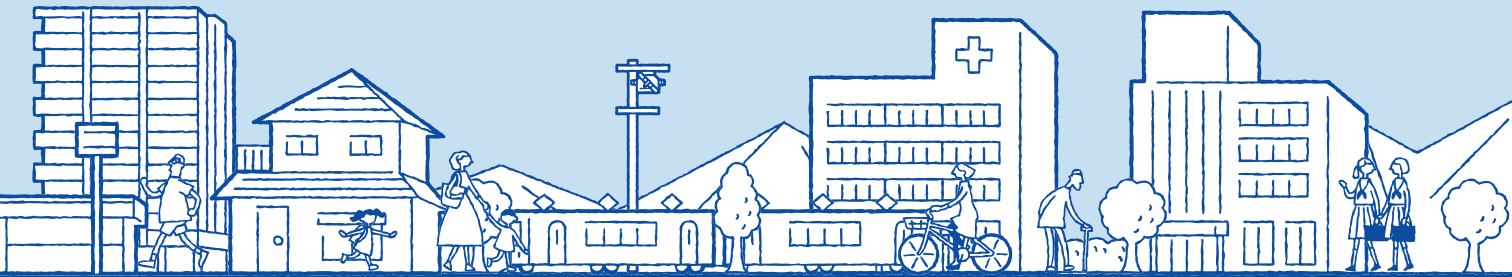
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社戸上ビル	453,835	9.15
戸上電機取引先持株会	262,815	5.30
戸上信一	232,796	4.69
株式会社三井住友銀行	220,056	4.44
株式会社佐賀銀行	220,000	4.43
戸上電機製作所従業員持株会	155,402	3.13
戸上孝弘	121,133	2.44
日本生命保険相互会社	120,079	2.42
戸上鴻太郎	117,400	2.36
戸上千裕	87,800	1.77

(注)持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## ●所有者別株式分布状況(2020年3月31日現在)







株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643