

# 横須賀市のまちづくりの戦略

	市のまちづくり戦略	…	p2
議事1	横須賀の人口（定住人口・交流人口・関係人口）の創出	…	p4
議事2	民官連携・投資の呼び込みについて	…	p19
議事3	市民生活の充実について	…	p24

### 資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

# 市のまちづくり戦略

# まちづくりの戦略

## 資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会  
令和5年(2023年)8/1, 8/9

- “横須賀市ならではの”の特徴を生かした魅力の創造発信
  - 海洋都市
  - 音楽・スポーツ・エンターテインメント都市
  - 個性ある地域コミュニティのある都市
- 人の流れ（関係人口・交流人口）の創出
- 民間連携や投資の呼び込み
- 地域経済の好循環の創出
- 税収増（企業税・ふるさと納税）
- 市民生活の充実



このサイクルが円滑に進むことで、「市民生活の充実」が図られる。  
さらに、横須賀が総合的に評価され、結果的に社会増(転入増)につながる。

# 議事1 横須賀の人口（定住人口・交流人口・関係人口）の創出

## ①交流人口・関係人口を増やすためには

- ・横須賀を注目してもらうためにできること
- ・他都市と比較したときの横須賀の強みの活用
- ・横須賀ファンを創る工夫
- ・継続的に横須賀に関わってもらう仕組みの提案 など

## ②交流人口・関係人口を定住人口につなげるには

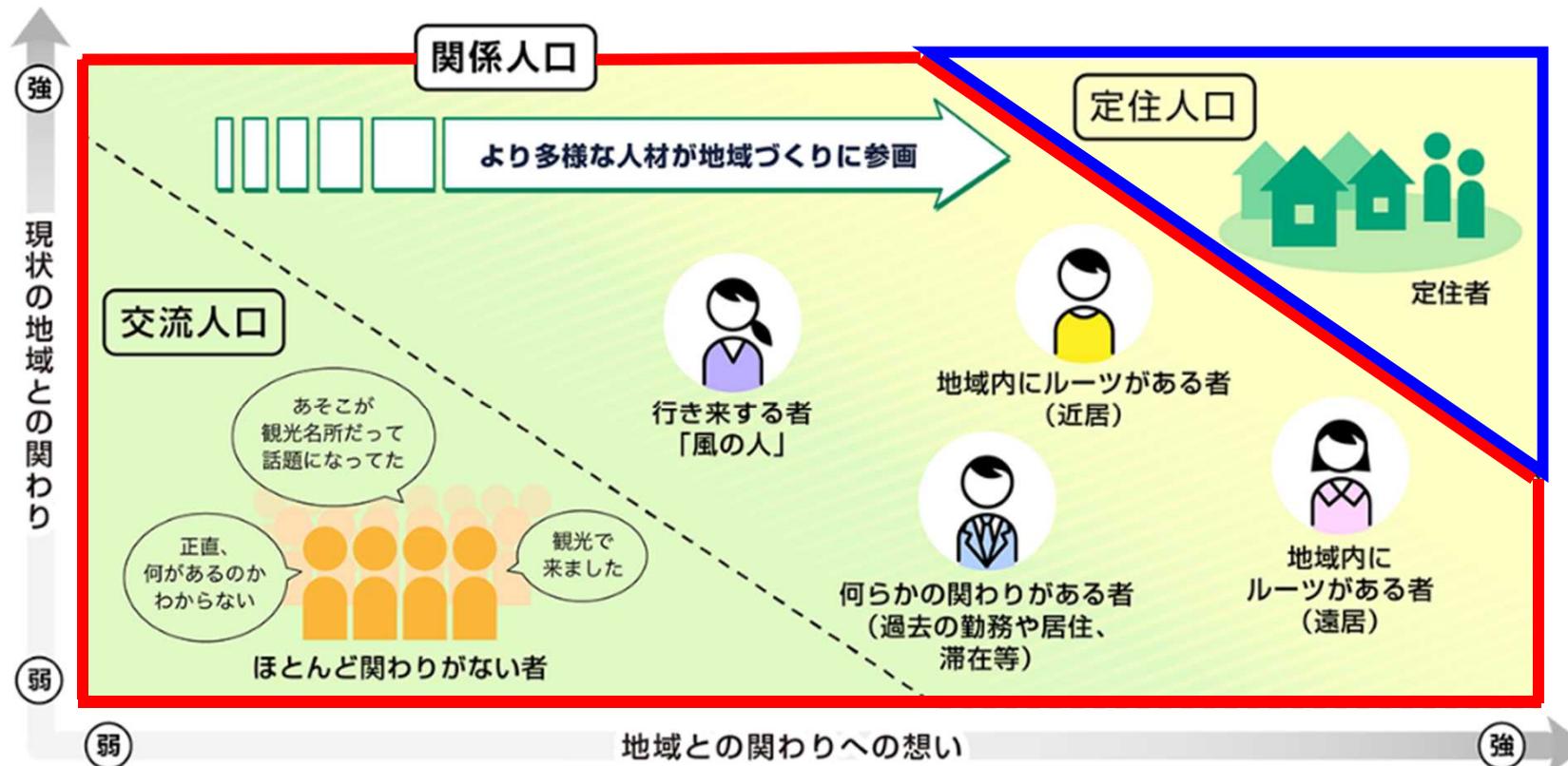
- ・定住人口につながる施策の提案
- ・働く場所の創出や、住む環境の改善への提案
- ・横須賀に地縁・血縁のある人がUターンで戻ってきてもらうために  
できること など

例示に限らず、忌憚のないご意見をお聞かせください。

# 「定住人口」と「交流人口・関係人口」

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会  
令和5年(2023年) 8/1, 8/9



総務省 <https://www.soumu.go.jp/kankeijinkou/about/index.html>

**交流人口**：その地域を訪れる人々のこと。訪れる目的は、通勤・通学、買い物、文化鑑賞・創造、学習、習い事、スポーツ、観光、レジャー、など、特に内容を問わないのが一般的である。（JTB総合研究所）

**関係人口**：移住した「定住人口」でもなく、観光に来た「交流人口」でもない、地域や地域の人々と多様に関わる人々のこと（総務省）。

**交流人口と関係人口の違いは、「地域との関係の深さ」や「地域への想いの強さ」の強弱（弱 交流人口 < 関係人口 強）**

# 「定住人口」と「交流人口・関係人口」

## 資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## ○ 交流人口・関係人口を増やすメリット

### ◆ 地域経済の活性化

- ・ 宿泊や食事、土産品の購入等により、地域経済への貢献 など

### ◆ 地域課題の解決

- ・ 地域の担い手としての活躍（人手不足や後継者不足の解消）
- ・ 地域住民との交流によるイノベーションや新たな価値の発見 など

### ◆ ふるさと納税による地域活性化

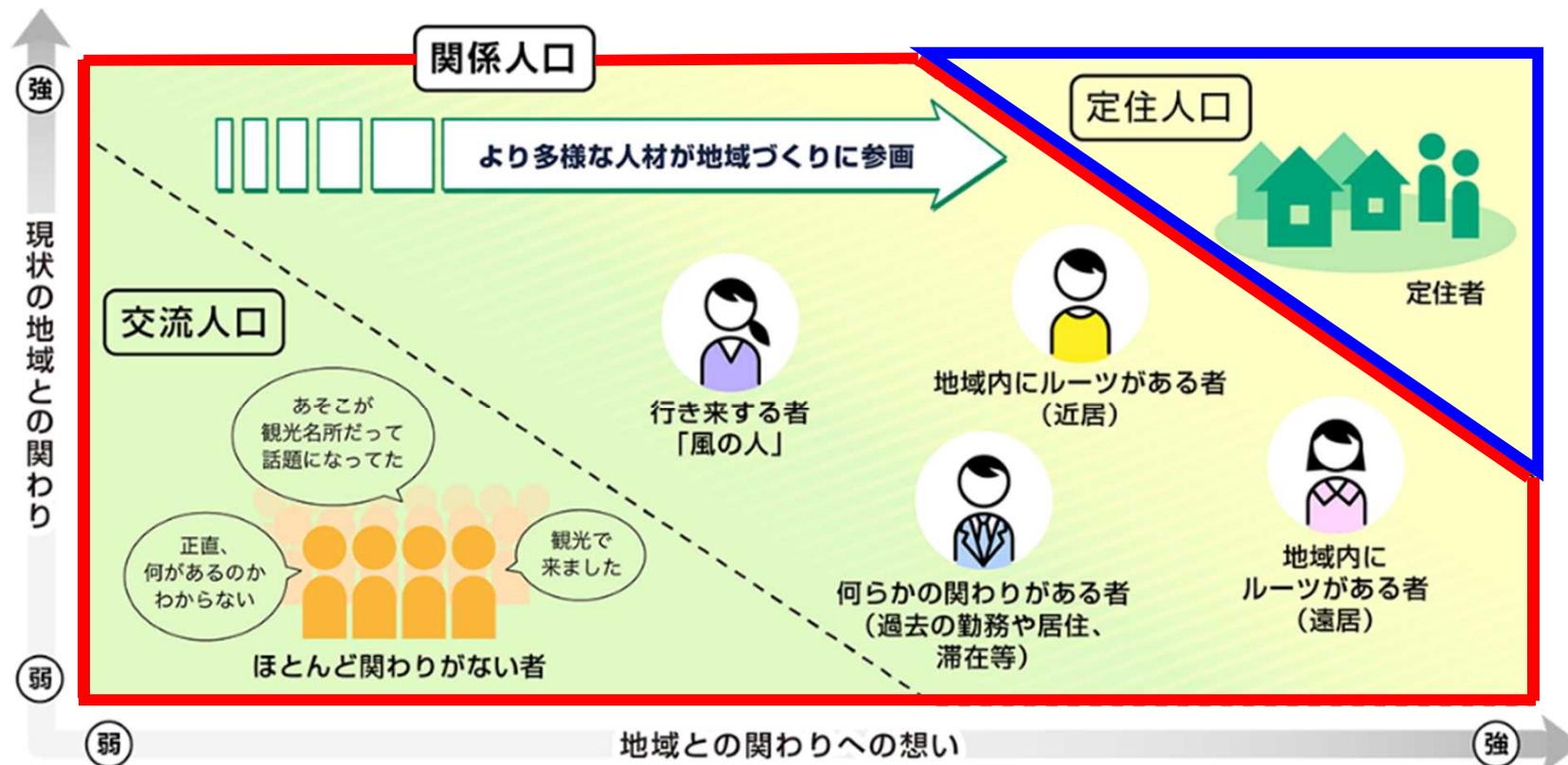
- ・ 税収増
- ・ 企業版ふるさと納税（人材派遣型）による専門人材の活用 など

### ◆ 将来的な移住者の増加

# 「定住人口」と「交流人口・関係人口」

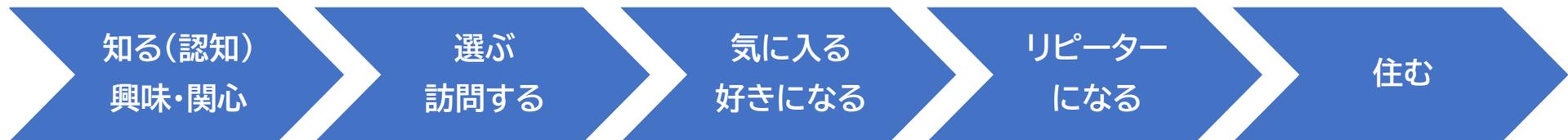
資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会  
令和5年(2023年) 8/1, 8/9



総務省 <https://www.soumu.go.jp/kankeijinkou/about/index.html>

定住人口 と 交流人口・関係人口を増やすためには…



# 定住人口と交流人口・関係人口を増やすために

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 「スポーツ」を活用した主な取り組み

- ウインドサーフィンワールドカップ  
(2017・2018・2019年・2022年)



- プロスポーツチームとの連携

DOCK OF BAYSTARS YOKOSUKA

横浜F・マリノス練習場 (F・マリノススポーツパーク) の開設

- BMX大会 (マイナビJapanCup Yokosuka) の開催



# 定住人口と交流人口・関係人口を増やすために

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 「観光」を活用した主な取り組み

- 歴史遺産をめぐる「ルートミュージアム」の構築と充実
- よこすかポートマーケットリニューアルOPEN (2022.10)
- ソレイユの丘リニューアルOPEN (2023.4)

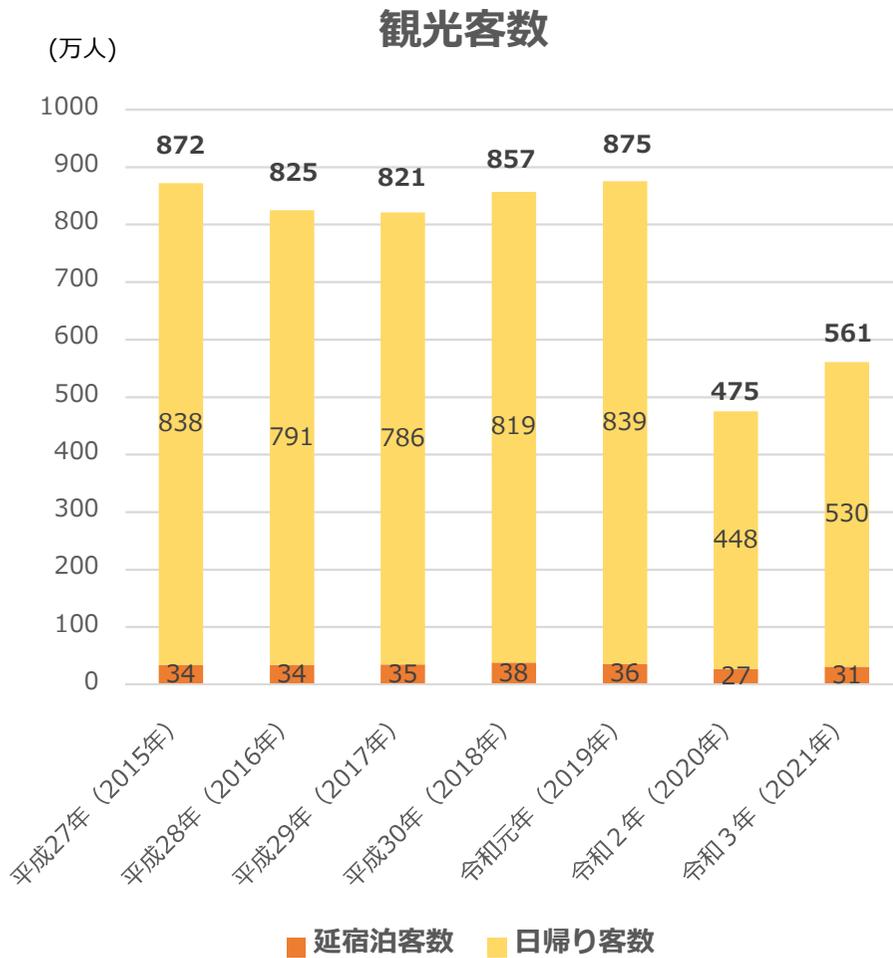


# 定住人口と交流人口・関係人口を増やすために

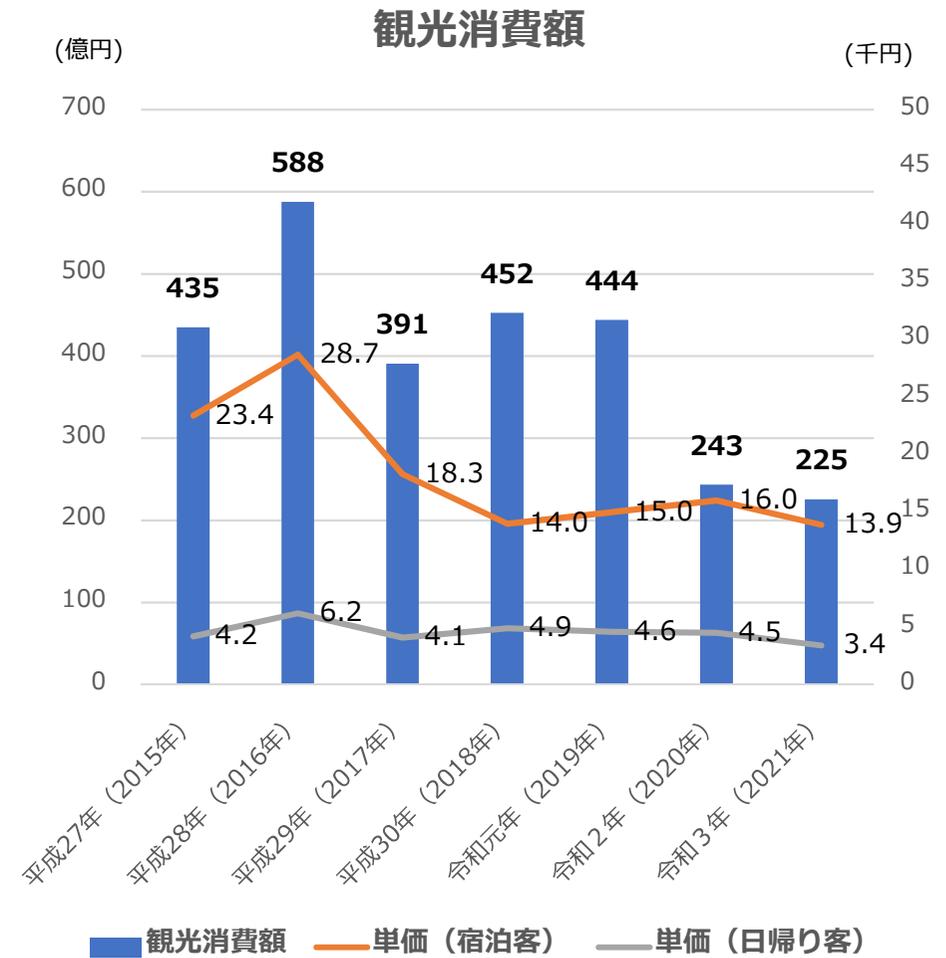
資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9



横須賀市統計書



神奈川県観光客消費動向等調査

## 「市街地再開発」を活用した主な取り組み

- 追浜駅周辺のまちづくり
  - 国道16号追浜駅前交通ターミナルの整備
  - 追浜駅前図書館の整備
- 横須賀中央駅・久里浜駅周辺のまちづくり
  - 市街地再開発事業への支援



# 定住人口と交流人口・関係人口を増やすために

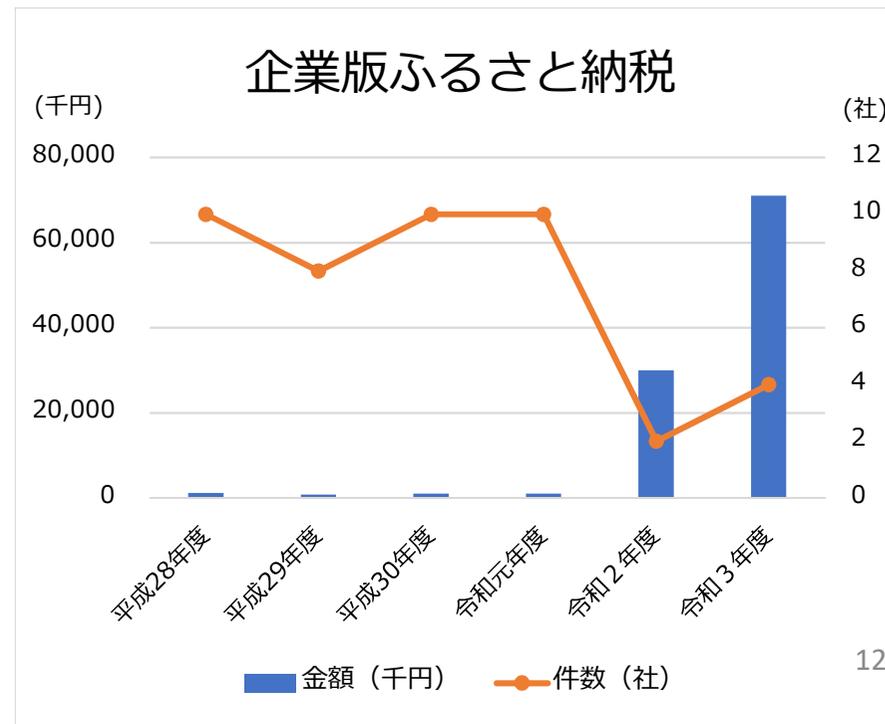
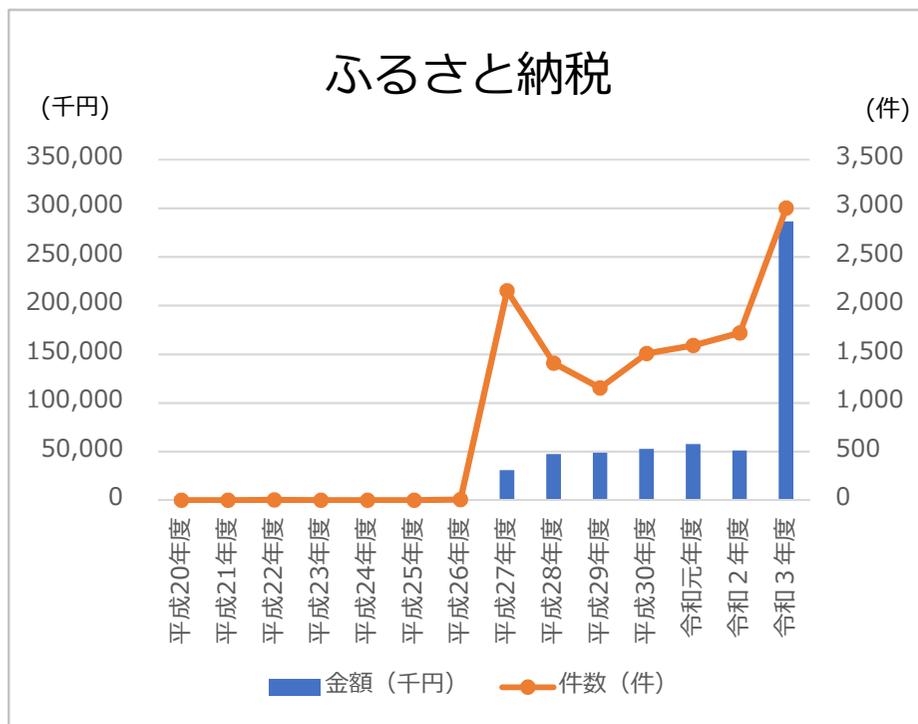
資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

**ふるさと納税**：子育て支援や福祉の取り組み、歴史文化事業、スポーツ振興などに活用

**企業版ふるさと納税**：音楽・スポーツ・エンターテインメントを生かしたまちづくりなどに活用



知る(認知)  
興味・関心

選ぶ  
訪問する

気に入る  
好きになる

リピーター  
になる

住む

### 資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

参考（東京**23**区からの転入者アンケート）

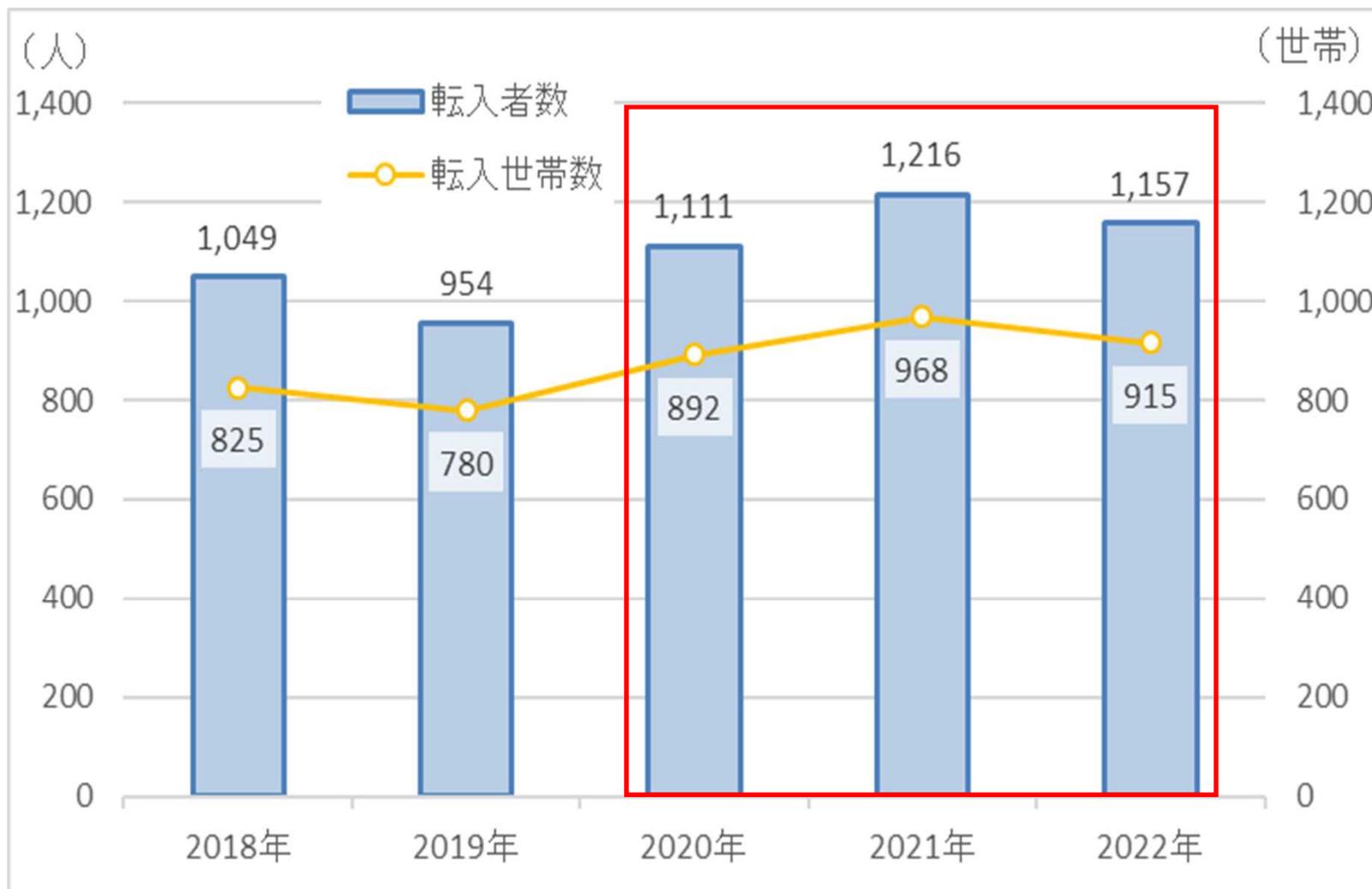
# 東京23区からの転入者アンケート

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 東京からの転入者・転入世帯数の推移



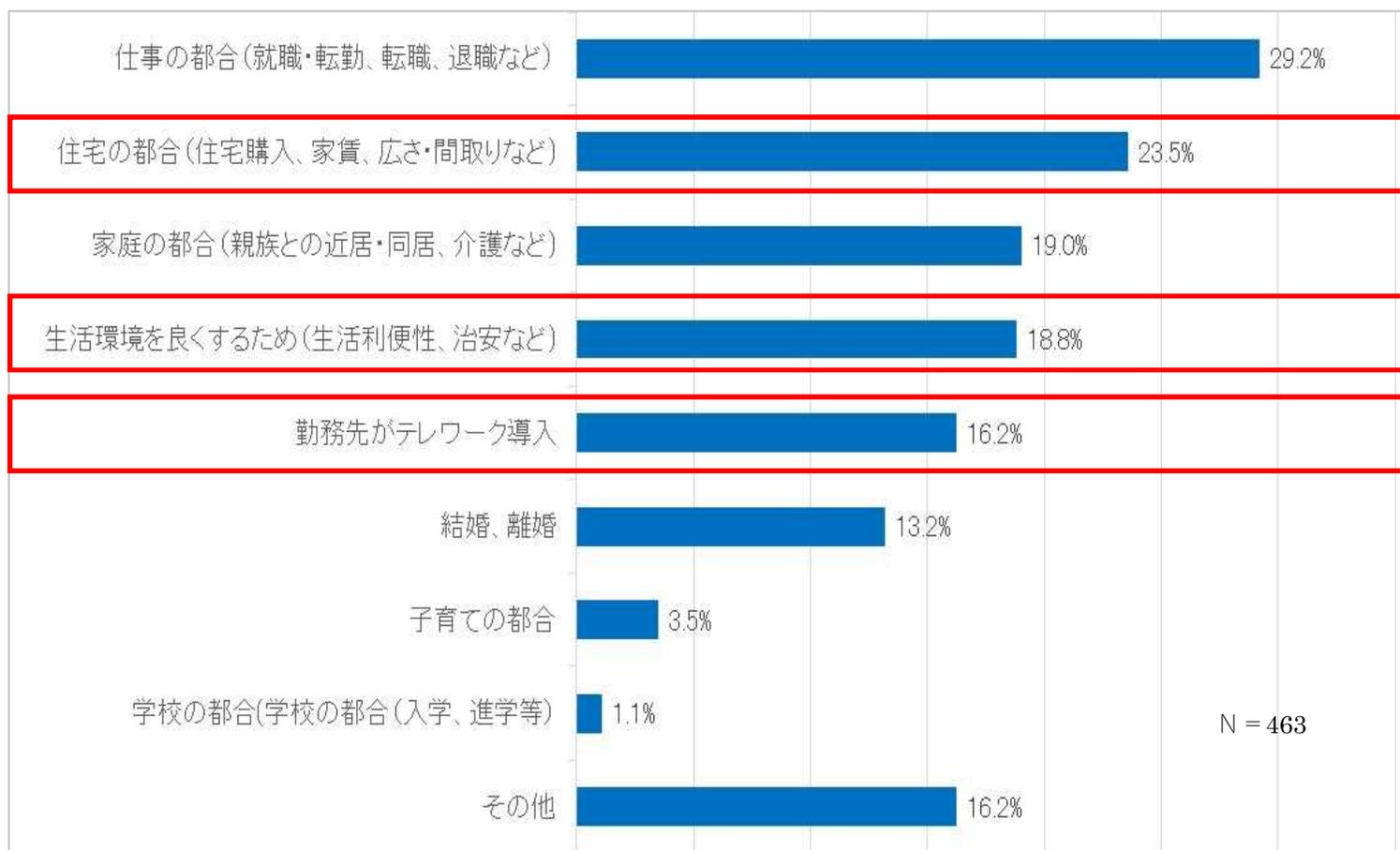
# 東京23区からの転入者アンケート

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 横須賀市に引っ越しをしようと思った動機、きっかけ（複数可）



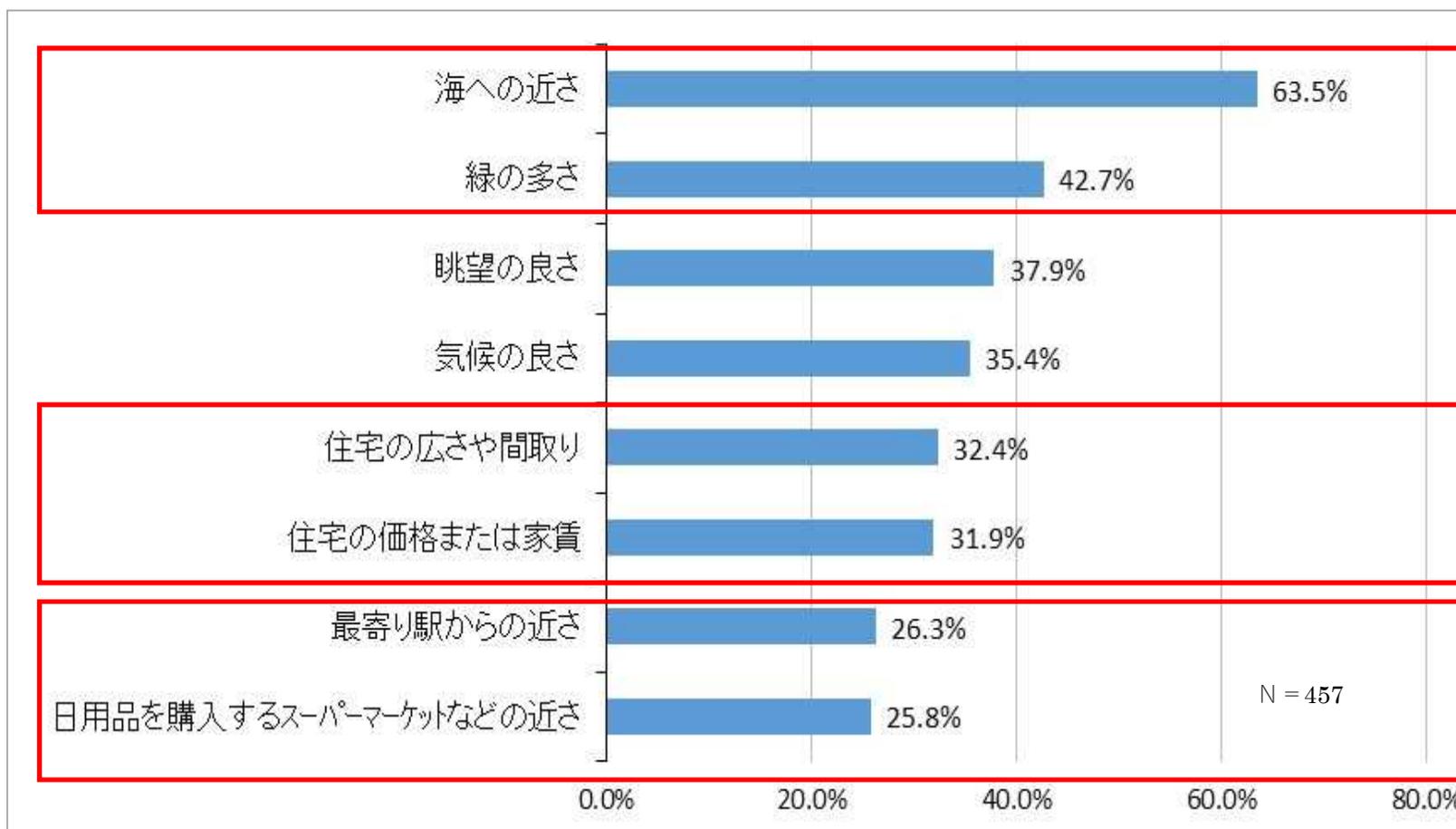
# 東京23区からの転入者アンケート

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 横須賀市に住んで、よかったと思うこと（複数可）



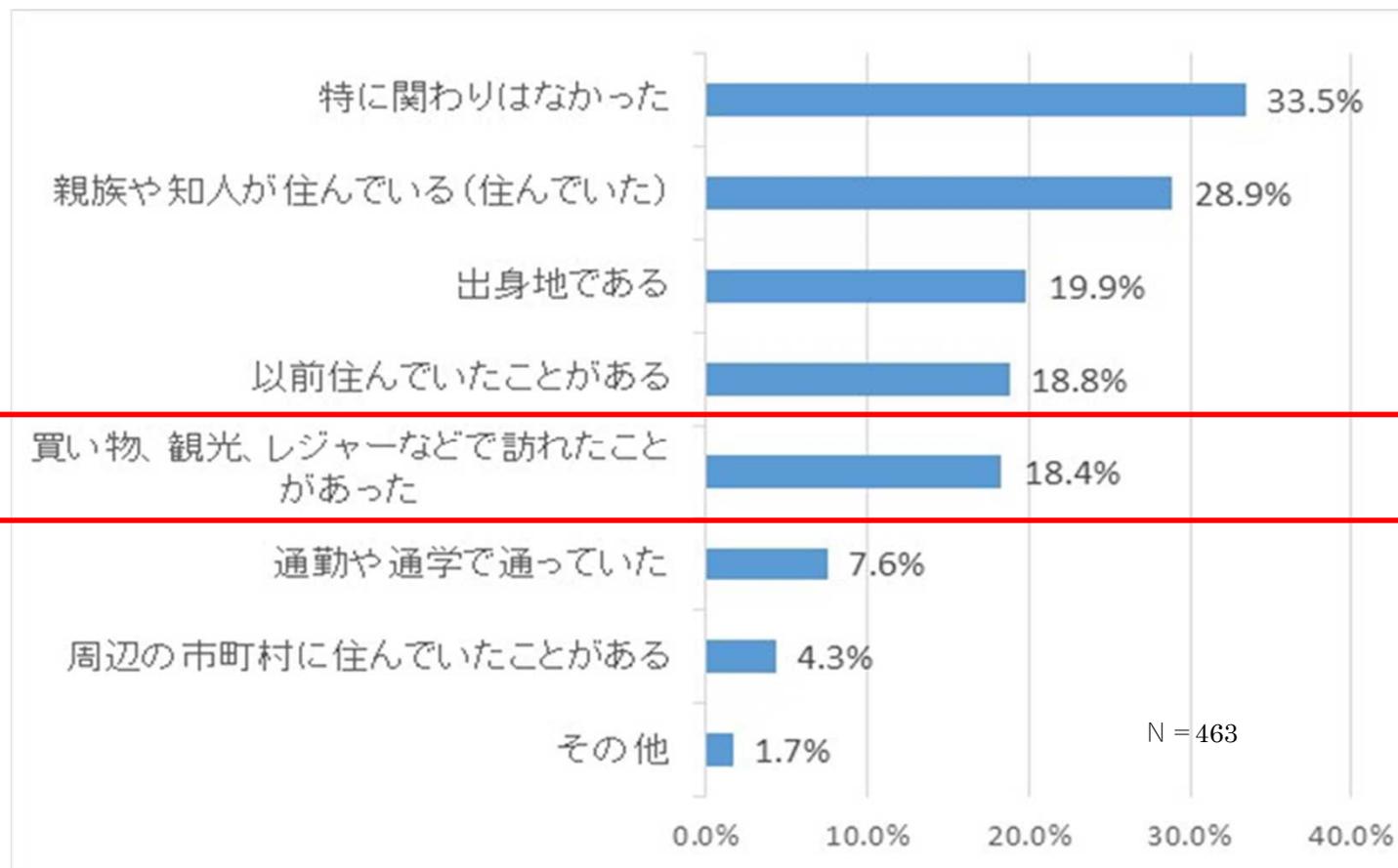
# 東京23区からの転入者アンケート

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## これまでの横須賀とのかかわり（複数可）



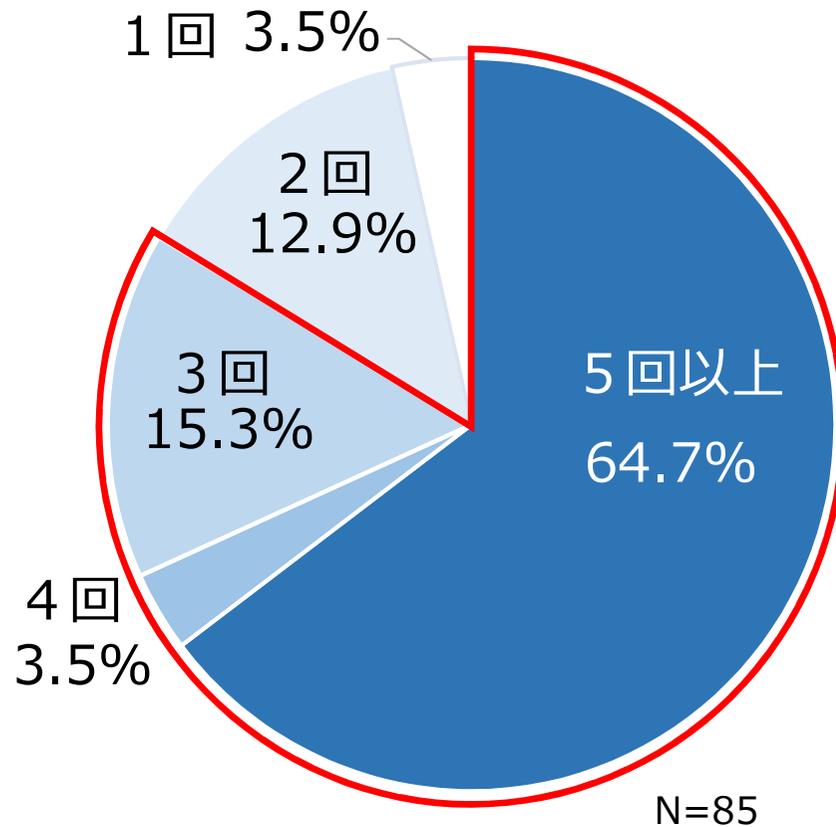
# 東京23区からの転入者アンケート

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

これまでの横須賀との関わりで  
「観光などで訪れたことがあった」と回答した85人の訪問回数



**3回以上**訪れた人は

**83.5%**



まずは訪れてもらう  
そこから2回、3回と  
**繰り返し来てもらうことが  
定住につながる**

# ご意見いただきたいこと

## ①交流人口・関係人口を増やすためには

- ・横須賀を注目してもらうためにできること
- ・他都市と比較したときの横須賀の強みの活用
- ・横須賀ファンを創る工夫
- ・継続的に横須賀に関わってもらう仕組みの提案 など

## ②交流人口・関係人口を定住人口につなげるには

- ・定住人口につながる施策の提案
- ・働く場所の創出や、住む環境の改善への提案
- ・横須賀に地縁・血縁のある人がUターンで戻ってきてもらうために  
できること など

例示に限らず、忌憚のないご意見をお聞かせください。

## 議事2 民官連携・投資の呼び込みについて

### ① 民間事業者との連携や投資を増やすためには

- ・ 横須賀と連携したいと思ってもらうために、市がすべきこと
- ・ 民間事業者と横須賀がWin-Winとなるために必要な視点
- ・ 横須賀が抱える課題を、民間事業者との連携や  
投資により解決するために必要な視点 など

例示に限らず、忌憚のないご意見をお聞かせください。

## 民官連携をしている主な取り組み

- **e-Sportsを活用した事業展開**
  - ・ 「ひきこもり×e-Sports」イベントの実施
  - ・ Yokosuka e-Sports Partners制度の開始 など
- **スポーツによる地域活性化事業**
  - ・ マリノスによる小学校でのスポーツ教室開催
  - ・ 「F・マリノスKURIHAMAカレー」開発販売（久里浜商店街×横浜F・マリノス）
  - ・ 「横須賀スタジアムに遊びに行こう!!」イベントの開催 など
- **農福連携による障害者雇用の促進**
  - ・ 障害のある中学生を対象とした農業就労体験の実施 など

# 投資の呼び込み

## 資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会  
令和5年(2023年) 8/1, 8/9

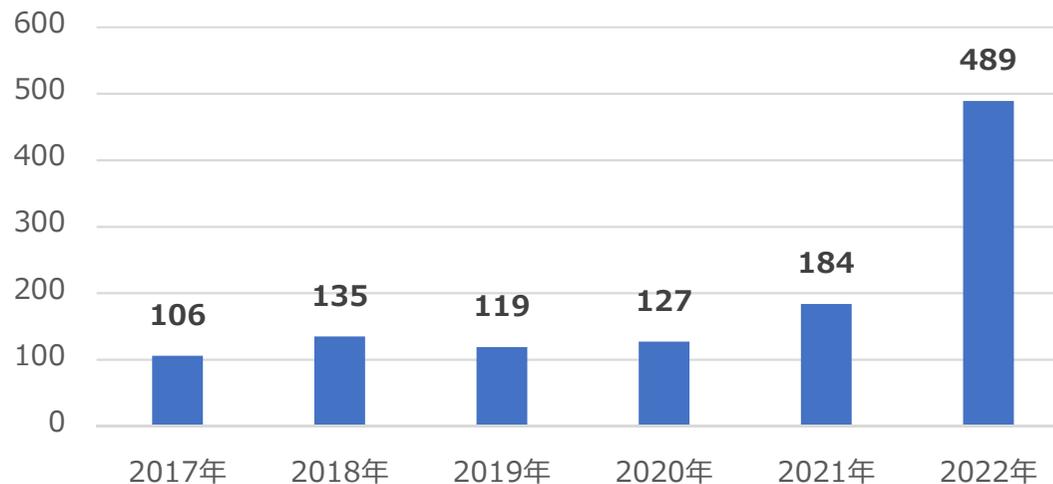
## 横須賀と北九州を結ぶフェリー航路開設

- ・ 運航は、日曜を除いた週6便
- ・ 横須賀や新門司を23:50頃に出港
- ・ 旅客定員：268名
- ・ 積載台数：トラック約154台/乗用車約30台



(万トン)

### 港湾取扱公共貨物量



2021年に横須賀－新門司間のフェリーによる移出・移入貨物が加わり、大幅増加。

# 民官連携により解決したい主な課題

## 〈福祉〉

- コミュニティスペースの創設や継続的な運営への支援

## 〈都市基盤・まちづくり〉

- 適正に管理されていない空き家の減少

## 〈産業振興分野〉

- 人材不足や後継者不足が顕在化する市内中小製造業の課題解決
- 「よこすか野菜」「よこすか海の幸」ブランドの認知度向上
- 商店街（商店会）の活性化
- スタートアップ企業の増加
- 創業（企業）者の増加
- 若年層の市内就労の促進

## 〈観光・エンタメ分野〉

- アーバンスポーツのさらなる推進・裾野拡大に向けた取り組み
- 市民が気軽にスポーツに取り組める環境の醸成

## 〈海洋・環境〉

- 磯焼けの解消

# ご意見いただきたいこと

## ① 民間事業者との連携や投資を増やすためには

- ・ 横須賀と連携したいと思ってもらうために、市がすべきこと
- ・ 民間事業者と横須賀がWin-Winとなるために必要な視点
- ・ 横須賀が抱える課題を、民間事業者との連携や  
投資により解決するために必要な視点 など

例示に限らず、忌憚のないご意見をお聞かせください。

## 議事3 市民生活の充実について

- ① **住む人の生活をより良くするために、  
力をいれたほうが良い視点や取り組みは何か。**  
注力すべき中心世代はどこか。  
力を入れる分野は、何か。  
他都市で参考となる取り組みはあるか。
  
- ② **これからの少子高齢化、人口減少のなかで、  
安心して横須賀に住み続けるためのポイントは何か。**

例示に限らず、忌憚のないご意見をお聞かせください。

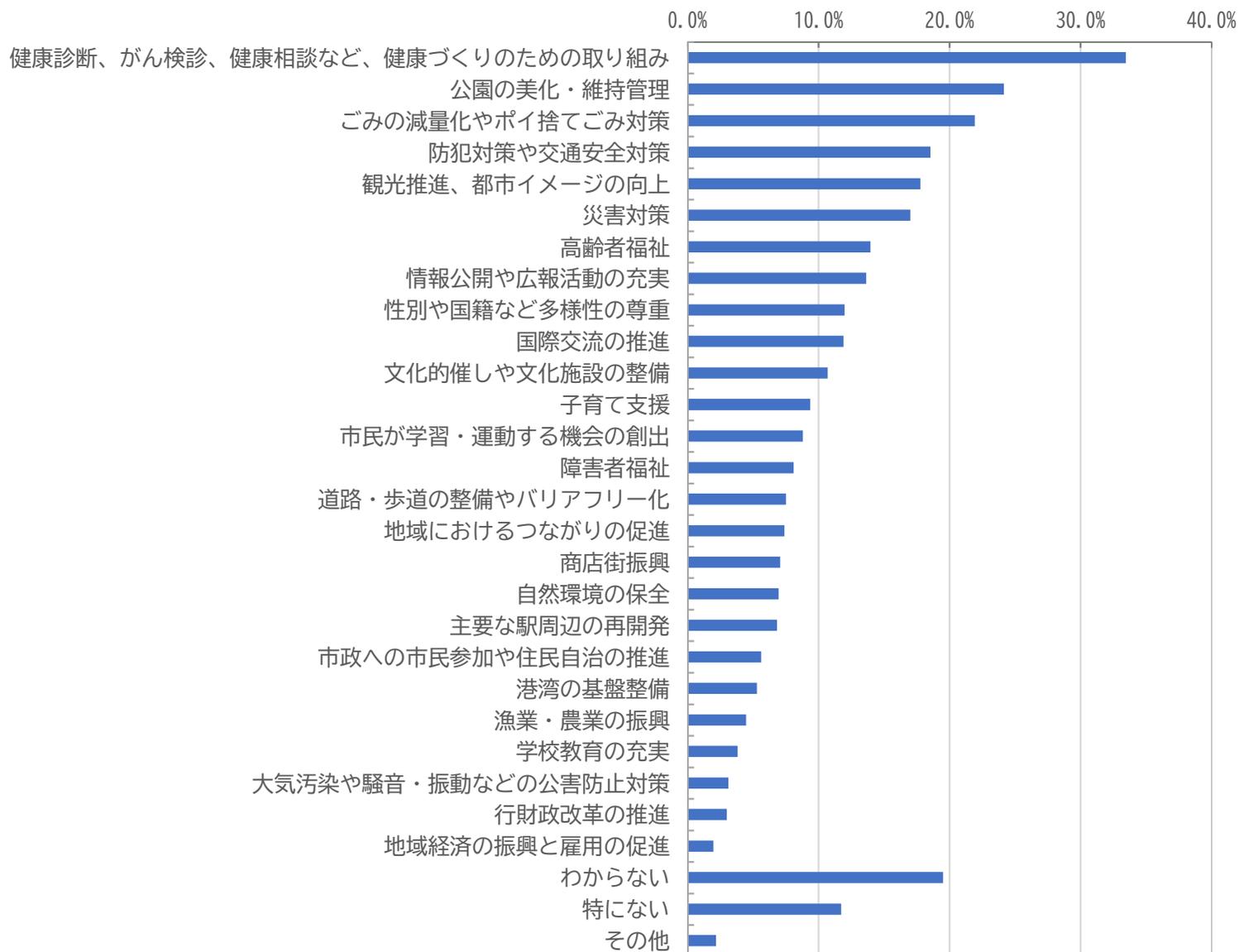
# 市民アンケート (2020年度実施)

資料 3

横須賀市政推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 十分に行われていると感じている取り組み (MA)



# 市民アンケート (2020年度実施)

資料3

横須賀市政政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年)8/1, 8/9

## 十分に行われていると感じている取り組み (MA)

	10代 (80人)	%	20代 (145人)	%	30代 (194人)	%	40代 (177人)	%	50代 (229人)	%	60代 (247人)	%	70代 (263人)	%	80代 (221人)	%
<b>1位</b>	災害対策	31.3	国際交流の推進	26.2	わからない	23.2	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	29.9	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	26.6	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	35.6	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	53.2	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	55.7
<b>2位</b>	防犯対策や交通安全対策	26.3	性別や国籍など多様性の尊重	26.2	公園の美化・維持管理	18.6	公園の美化・維持管理	20.9	公園の美化・維持管理	22.3	ごみの減量化やポイ捨てごみ対策	20.2	公園の美化・維持管理	33.1	ごみの減量化やポイ捨てごみ対策	41.6
<b>3位</b>	公園の美化・維持管理	23.8	わからない	20.0	観光推進、都市イメージの向上	17.5	観光推進、都市イメージの向上	15.8	観光推進、都市イメージの向上	21.8	公園の美化・維持管理	19.8	ごみの減量化やポイ捨てごみ対策	31.2	公園の美化・維持管理	33.9
<b>4位</b>	わからない	22.5	文化的催しや文化施設の整備	16.6	国際交流の推進	16.5	特にない	15.8	わからない	21.8	防犯対策や交通安全対策	18.6	高齢者福祉	22.4	高齢者福祉	31.7
<b>5位</b>	文化的催しや文化施設の整備	21.3	公園の美化・維持管理	15.9	性別や国籍など多様性の尊重	14.4	わからない	14.7	ごみの減量化やポイ捨てごみ対策	16.6	わからない	17.4	防犯対策や交通安全対策	22.1	防犯対策や交通安全対策	31.2
	性別や国籍など多様性の尊重	21.3			健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	14.4			特にない	16.6						

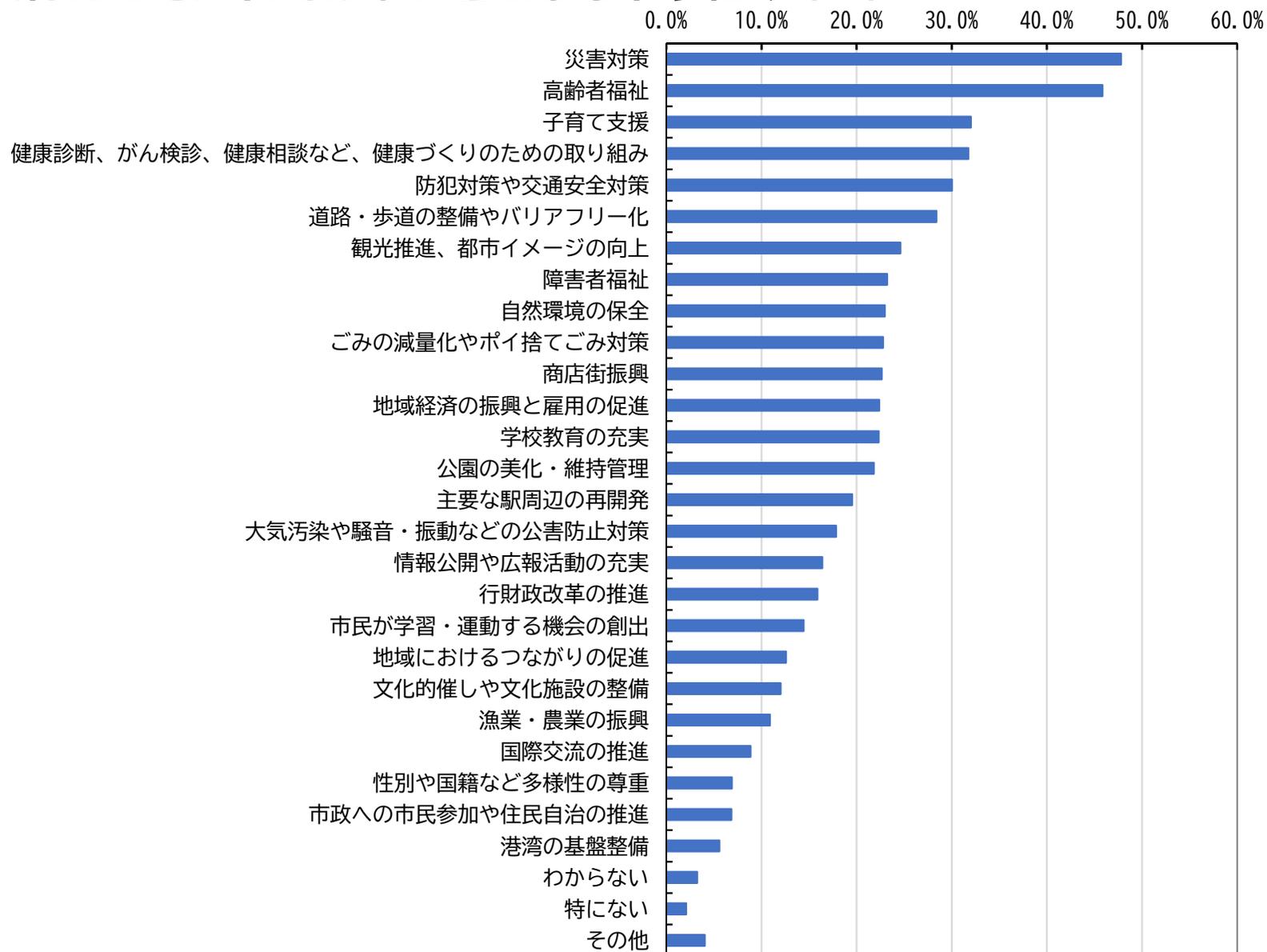
# 市民アンケート (2020年度実施)

資料3

横須賀市政政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 今後特に力を入れてほしいと感じる取り組み (MA)



# 市民アンケート (2020年度実施)

資料 3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和 5 年(2023年) 8/1, 8/9

## 「今後特に力を入れてほしいと感じる取り組み (MA)」

	10代 (80人)	%	20代 (148人)	%	30代 (194人)	%	40代 (177人)	%	50代 (229人)	%	60代 (249人)	%	70代 (264人)	%	80代 (227人)	%
<b>1位</b>	学校教育の充実	41.3	子育て支援	48.6	子育て支援	55.2	災害対策	53.7	災害対策	59.4	災害対策	55.4	高齢者福祉	59.8	高齢者福祉	64.8
<b>2位</b>	災害対策	30.0	災害対策	31.1	災害対策	41.8	高齢者福祉	40.7	高齢者福祉	44.5	高齢者福祉	55.0	災害対策	44.3	災害対策	50.2
<b>3位</b>	子育て支援	30.0	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	30.4	学校教育の充実	32.5	子育て支援	39.0	防犯対策や交通安全対策	34.5	防犯対策や交通安全対策	31.7	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	36.0	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	46.3
<b>4位</b>	ごみの減量化やポイ捨てごみ対策	26.3	高齢者福祉	27.7	商店街振興	26.3	防犯対策や交通安全対策	36.2	道路・歩道の整備やバリアフリー化	29.3	地域経済の振興と雇用の促進	30.1	道路・歩道の整備やバリアフリー化	31.1	防犯対策や交通安全対策	35.7
<b>5位</b>	公園の美化・維持管理	25.0	観光推進、都市イメージの向上	27.7	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	25.8	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	32.8	子育て支援	27.5	健康診断、がん検診、健康相談など、健康づくりのための取り組み	29.7	防犯対策や交通安全対策	28.4	道路・歩道の整備やバリアフリー化	34.8
	自然環境の保全	25.0			主要な駅周辺の再開発	25.8										

# 市民生活の充実（出産・子育て）

## 資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 「出産・子育てに関する」主な取り組み

- 幼稚園・保育園の利用料を、市独自に軽減
- 小児医療費助成を範囲拡大  
2023年10月より、**18歳年度末まで**
- 学校給食センターが完成  
中学校完全給食を開始（2021年）



# 市民生活の充実（福祉・健康）

資料3

横須賀市政策推進・行政評価委員会

令和5年(2023年) 8/1, 8/9

## 「福祉・健康に関する」主な取り組み

- 福祉の総合相談窓口「**ほっとかん**」の設置（2020年）
- すべての行政センターに相談窓口を設置
- 市立総合医療センターの整備（うわまち病院移転）
- データヘルスの推進  
健康リスク分析により、的確な健康支援を実施



## ご意見いただきたいこと

- ① **住む人の生活をより良くするために、  
力をいれたほうが良い視点や取り組みは何か。**  
注力すべき中心世代はどこか。  
力を入れる分野は、何か。  
他都市で参考となる取り組みはあるか。
- ② **これからの少子高齢化、人口減少のなかで、  
安心して横須賀に住み続けるためのポイントは何か。**

例示に限らず、忌憚のないご意見をお聞かせください。